

НАЛОГИ ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВО

№ 1 (14) 2026

# НЭО



**СТАНИСЛАВ  
ПРОКОФЬЕВ**

Формирование налоговой  
культуры

**ЛЕОНИД  
ЗАГАЙНОВ**

Закодироваться  
от мошенников



**ВЛАДА ПУСТОВАЛОВА**

начальник Межрайонной ИФНС России № 13 по Московской области

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ И ДОВЕРИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ:  
ФОРМУЛА СОВРЕМЕННОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ

# НОВОЕ О КОДАХ ОКВЭД В ЕГРЮЛ И ЕГРИП



## ЮЛ и ИП

Юридические лица и индивидуальные предприниматели

ПЕРВИЧНЫЕ  
СТАТИСТИЧЕСКИЕ  
ДААННЫЕ



РОССТАТ

Коды по ОКВЭД  
отчетного типа

НОВОЕ

Основной и дополнительные виды экономической деятельности с указанием их процентных долей определяются Росстатом на основе первичных статистических данных, представленных хозяйствующими субъектами в Росстат не позднее 1 апреля года, следующего за отчетным годом.

## Коды по ОКВЭД в выписках из ЕГРЮЛ и ЕГРИП

С сентября 2025 года отражаются коды по ОКВЭД **заявительного типа**

**НОВОЕ** С 2026 года отражаются коды по ОКВЭД **заявительного типа**, а также коды по ОКВЭД **отчетного типа** (по мере поступления сведений от Росстата) начиная с:

- **2026 г.** по ЮЛ и ИП, которые ежегодно подают данные в Росстат;
- **2027 г.** по ЮЛ, которые ранее не подавали ежегодно данные в Росстат;
- **2028 г.** по ИП, которые ранее не подавали ежегодно данные в Росстат.

СВЕДЕНИЯ ПРИ СОЗДАНИИ  
ИЛИ ИНИЦИАТИВНО



ФНС  
РОССИИ

Коды по ОКВЭД  
заявительного типа

Основной и дополнительные виды экономической деятельности определяются хозяйствующими субъектами самостоятельно.

Вносятся в ЕГРЮЛ и ЕГРИП на основании документов, представленных при государственной регистрации ЮЛ и ИП.

Коды вносятся в ЕГРЮЛ и ЕГРИП  
на основании сведений из Росстата

## ЕГРЮЛ ЕГРИП

ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК  
ДААННЫХ О КОДАХ  
ПО ОКВЭД

**ЕГРЮЛ** Единый государственный реестр юридических лиц

**ЕГРИП** Единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей

**ОКВЭД** Общероссийский классификатор видов экономической деятельности

Подробнее о кодах  
ОКВЭД в ЕГРЮЛ и ЕГРИП



# НЭО-

НАЛОГИ ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВО

Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС77-83959 от 11 октября 2022 года  
ISSN: 3034-638X

## «Налоги служат признаком образованности»

*Николай Иванович Тургенев, русский экономист, основоположник финансовой науки в России*

Общественно-политическое издание, направленное на повышение налоговой грамотности налогоплательщиков, сохранение и приумножение духовно-нравственной шкалы ценностей российского общества.

### Учредитель и издатель:

ООО «ДИВИЗОР» при поддержке Общественного совета при УФНС России по Московской области и Регионального отделения Московской области Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков»

### Редакционный совет:

**В.И. Винокуров**, председатель Общественного совета при УФНС России по Московской области, главный редактор общественно-политического журнала НЭО – Налоги Экономика Общество  
**Е.В. Макарова**, руководитель УФНС России по Московской области  
**Л.В. Загайнов**, заместитель руководителя УФНС России по Московской области,  
**Т.В. Ефимов**, председатель Комитета по бюджету, финансовой, экономической политике, инвестиционной деятельности и предпринимательству Мособлдумы  
**Н.А. Чернышова**, председатель Союза журналистов Московской области

### Редакция:

#### Главный редактор:

В.И. Винокуров

#### Шеф-редактор:

Т.П. Лившун

#### Литературный редактор:

М.А. Башкирова

#### Дизайн, инфографика, верстка:

Е.В. Кислицына

#### Корреспонденты:

Е.В. Погонцева, В.Е. Пожарская, А.В. Сокольский

Источник фото: www.freepik.com

### Адрес редакции и издателя:

143966, Московская обл., г. Реутов, ул. Победы, д. 2,

пом. 1, комн. 30

Телефон: +7 495 528 01 70

e-mail: mail@rsnmo.ru

### Отпечатано в типографии

АО «ВПК «НПО МАШИНОСТРОЕНИЯ»,

ИНН 5012039795, КПП 504101001, 143966,

Московская обл., г. Реутов, ул. Гагарина, д. 35

Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения ООО «ДИВИЗОР». Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Подписано в печать: 12.03.2026

Дата выхода: 21.03.2026

Выходит ежеквартально

Цена свободная

Тираж: 15 000 экземпляров



12+

НЭО – Налоги  
Экономика Общество  
№1 (14) 2026

## ПЕРСОНА

- 2 | Эффективный медиатор **Станислав Прокофьев**

## ИФНС-ЭКСПЕРТ

- 6 | **Влада Пустовалова**  
Баланс интересов и доверие налогоплательщиков:  
формула современной налоговой службы

## НАЛОГОВЫЙ ОБЗОР

- 10 | **Леонид Загайнов**  
Закодироваться от мошенников.  
Как налогоплательщику защититься  
от онлайн-преступников
- 12 | **Иван Гусаров**  
«МОЙ ОКВЭД». Что изменилось в процедуре  
присвоения кодов и порядке их отражения в реестрах

- 14 | **Магомед Муртузалиев**  
Нестандартное деловое поведение

- 16 | **Ирина Уланова**  
Новеллы НДС

- 20 | **Алексей Усков**  
Прозрачность расчетов – это новая норма бизнеса

- 22 | **Наталья Хомич**  
В особом порядке

## МОЛСОВЕТ

- 24 | Команда вовлеченных и равнодушных

## ЭКОНОМИКА КАК БАЗИС

- 28 | **Елена Ведута**  
Кибернетика против хаоса:  
как России выйти из экономического тупика

## ЗА БИЗНЕС

- 34 | **Владимир Збойков**  
Золотой резерв. Что происходит с драгметаллом № 1  
в России

- 38 | **Михаил Каспаров**  
Сверить часы

## НЭО-ФАКТ

- 42 | От «душ» к капиталу: как Екатерина II перестраивала  
налоговую систему империи

## ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- 44 | **Екатерина Ганжерли**  
«Все, что есть в печи...»

- 46 | Сто один марафон **Максима Чивилева**

# ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕДИАТОР

“

В прошлом году служба отметила свой **35**-летний юбилей. Пройден путь от бумажного документооборота с минимальной автоматизацией до статуса флагмана цифровизации не только в секторе государственного управления, но и в масштабах всей страны. Налоговое администрирование сегодня охватывает практически все стадии хозяйственной деятельности, а служба выступает держателем и провайдером ключевых мастер-систем, являющихся основой для цифровизации государственных процессов.



**Созданный в 2009 году Общественный совет при ФНС России в 2025 году вошел в топ-5 советов при федеральных органах власти по уровню информационной открытости. О том, какой вклад вносят общественники в формирование налоговой культуры россиян, какие проекты реализуют для самых маленьких и с кем кооперируются, НЭО рассказал председатель Общественного совета при ФНС России, ректор Финансового университета при Правительстве РФ, доктор экономических наук, профессор Станислав Прокофьев.**

**– Каковы основные направления работы Общественного совета?**

– Наша деятельность многогранна и сфокусирована на нескольких стратегических векторах. Среди приоритетных направлений – общественный контроль и обратная связь, обеспечение прозрачности и открытости работы налоговой службы, помощь как налогоплательщикам в адаптации их к налоговым изменениям, так и налоговым органам – в обеспечении эффективного диалога и бесконфликтного перехода на новый формат исполнения налоговых обязательств по НДС. Общественный совет выступает эффективным медиатором этого процесса и максимально оперативно реагирует

на возможные риски в системе взаимодействия налоговых органов и налогоплательщиков.

Не могу не подчеркнуть значительную эволюцию службы, которая в прошлом году отметила свой 35-летний юбилей. Пройден путь от бумажного документооборота с минимальной автоматизацией до статуса флагмана цифровизации не только в секторе государственного управления, но и в масштабах всей страны. Налоговое администрирование сегодня охватывает практически все стадии хозяйственной деятельности, а служба выступает держателем и провайдером ключевых мастер-систем, являющихся основой для цифровизации государственных процессов.

Особого уважения заслуживает адаптивность ФНС России к изменениям. Яркий пример – быстрая реализация беззаявительного порядка для имущественных и социальных вычетов. Несмотря на сложность (новое программное обеспечение и взаимодействие с множеством организаций), уже четверть имеющих право граждан получают вычеты автоматически.

**– Несмотря на развитость дистанционных технологий и их востребованность у россиян, вы регулярно выезжаете с визитами в инспекции, чтобы оценить качество и уровень комфорта очного обслуживания налогоплательщиков.**

– Совершенно верно. Например, 12 декабря прошлого года, в День Конституции Российской Федерации, мне удалось посетить Межрайонную ИФНС России № 46 по Москве и лично проверить, как реализуются конституционные права граждан на обращение в органы государственной власти. Межрайонная ИФНС России № 46 по Москве является единственным в столице подразделением, осуществляющим государственную регистрацию юридических лиц. Процедуры подачи и получения документов предельно упрощены и автоматизированы.

Вы правы, граждане все чаще выбирают цифровые каналы для обращения в налоговые органы, что обеспечивает максимально быстрое и эффективное удовлетворение их запросов. Доступна комплексная услуга «Старт бизнеса онлайн», включающая в себя электронную регистрацию бизнеса, получение электронной подписи без личного присутствия и дистанционное открытие счета в кредитной организации. И все же ценность подобных визитов сложно переоценить. Мне удалось детально ознакомиться с процессом создания и развития Единого регистрационного центра. Особое впечатление произвела отлаженная система распределения потоков заявителей – от регистрации бизнеса до получения электронной подписи.

Это удобный сквозной сервис. Не могу не отметить эффективность взаимодействия инспекции с ГБУ «Малый бизнес Москвы». В рамках этого сотрудничества начинающие предприниматели получают комплексную поддержку – не только административную, но и консультационную, что критически важно на старте.

**– А в других регионах удается бывать?**

– Практика работы Общественного совета при ФНС России непосредственно с выездом в один из территориальных налоговых органов была впервые успешно апробирована в 2024 году в УФНС России по Тверской области. Подобные практики позволяют членам Общественного совета и руководству ФНС России детально ознакомиться с организацией работы на местах. Участие в заседаниях представителей Общественных советов при региональных управлениях ФНС России способствует консолидации мнений, выработке единых подходов и формированию повестки, отражающей наиболее острые вопросы, волнующие граждан.

В октябре 2025 года состоялось рабочее заседание нашего совета с участием представителей Общественных советов при управлениях ФНС России по Москве и Московской области – двух крупнейших управлений ФНС в стране. Подобный формат прямого диалога и погружения в работу территориальных органов представляется крайне ценным.

В рамках консолидации усилий по формированию налоговой культуры Общественный совет планирует проводить совместные заседания с членами Общественных советов в регионах и внедрять новые формы работы: выездные экспертные сессии и встречи с представителями бизнеса для детального погружения в актуальную региональную повестку с привлечением экспертного сообщества, а также проработки конкретных вопросов и их включения в «народную повестку» Общественного

“

*В октябре 2025 года состоялось рабочее заседание нашего совета с участием представителей Общественных советов при управлениях ФНС России по Москве и Московской области – двух крупнейших управлений ФНС в стране. Подобный формат прямого диалога и погружения в работу территориальных органов представляется крайне ценным.*



**НАША ОБЩАЯ ЦЕЛЬ – СОЗДАТЬ**  
 ДЛЯ БИЗНЕСА МАКСИМАЛЬНО ПРОЗРАЧНЫЕ  
 И **СТАБИЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ.** КЛЮЧЕВОЙ  
 ЧАСТЬЮ ЭТОЙ РАБОТЫ ЯВЛЯЕТСЯ  
 СИСТЕМНОЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ  
 НЕЗАКОННОМУ ОБОРОТУ ТОВАРОВ  
 И НЕДОБРОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ.

совета при ФНС России. Выстраивание единой системы вовлечения в информационную политику Общественного совета при ФНС России, как членов самих региональных советов, так и их партнерских лидеров общественного мнения, обеспечивает, с одной стороны, сбор среза актуальной проблематики, а с другой – донесение позиции совета до аудитории, исчисляемой миллионами налогоплательщиков.

**– Общаетесь ли вы со своими коллегами из аналогичных Общественных советов при других федеральных органах власти?**

*Эффективность общественного контроля напрямую зависит от синергии институтов гражданского общества и системной просветительской работы.*

– У нас налажен конструктивный межведомственный диалог с участием институтов гражданского общества, проводятся совместные заседания Общественных советов при различных ведомствах, позволяющие консолидировать экспертный потенциал и выработать согласованные решения по комплексным вопросам государственного управления. Эффективность общественного контроля напрямую зависит от синергии институтов гражданского общества и системной просветительской работы.

Осенью 2024 года в Общественной палате РФ прошло первое совместное заседание Общественного совета при ФНС России и Общественного совета при Федеральном казначействе. Подобная инициатива совместной работы дала старт новому важному направлению по расширению сотрудничества с представителями Общественных советов федеральных органов власти.

В конце декабря прошлого года состоялось первое совместное заседание Общественных советов при ФНС и ФТС России. Члены Общественных советов при федеральных органах исполнительной власти и представители Общественной палаты в формате конструктивного диалога рассмотрели ключевые вопросы взаимодействия на стыке компетенций двух ведомств, проанализировали передовой опыт и обозначили векторы



развития сотрудничества в сфере повышения качества услуг и трансформации механизмов управления.

Общественные советы при ФНС и ФТС России реализуют масштабную цифровую трансформацию, в центре которой – интересы и удобство граждан, клиентоориентированность и человекоцентричность. Перед нами стоят стратегические задачи: повышение эффективности фискального администрирования, противодействие «серому» импорту, конвергенция налогового и таможенного контроля, создание современных систем мониторинга.

Уверен: объединение усилий двух ведомств, отвечающих за формирование более 80% доходов федерального бюджета, носит стратегическое значение. Сегодня, когда на смену глобализации приходит новая реальность, мы наблюдаем стремительное усложнение и ужесточение таможенного регулирования. В текущей ситуации наша общая цель – создать для бизнеса максимально прозрачные и стабильные условия. Ключевой частью этой работы является системное противодействие незаконному обороту товаров и недобросовестной конкуренции.

– Согласно оценкам Общественной палаты Российской Федерации и Рейтингового



агентства RAEX в прошлом году **Общественный совет при ФНС России вошел в топ-5 советов при федеральных органах власти по уровню информационной открытости. Высокая оценка подтверждает наши системные усилия в нескольких направлениях. Насколько я знаю, вы закладываете фундамент налоговой культуры, начиная уже со школьной скамьи. Не могли бы вы рассказать об этих проектах?**

– Всероссийский просветительский проект ФНС РФ для школьников 7–11 классов называется «ЮНГА». Это аббревиатура от «Юная Налоговая Грамотность». На уроках в интерактивном формате учащиеся узнают, как развивалась налоговая система России, какие виды налогов существуют и зачем они нужны, почему каждый гражданин обязан их платить.

Всероссийская студенческая олимпиада «Налого» – конкурс федерального уровня, направленный на развитие традиций профессиональных студенческих налоговых конкурсов, формирование компетенций в сфере налоговой политики и повышение качества подготовки специалистов в сфере налогового и финансового права. Участники получают возможность продемонстрировать свои знания и навыки в решении задач в области юриспруденции, экономики и финансов. Олимпиада проходит по трем направлениям: «Налоговое право», «Налоги как часть экономики» и «Международное налогообложение».

Финансовый университет при Правительстве РФ, имеющий профильный факультет налогов, аудита и бизнес-анализа и базовую кафедру ФНС России под руководством Даниила Егорова, принимает в этих проектах самое активное участие.

“

*Уверен: объединение усилий двух ведомств, отвечающих за формирование более **80%** доходов федерального бюджета, носит стратегическое значение. Сегодня, когда на смену глобализации приходит новая реальность, мы наблюдаем стремительное усложнение и ужесточение таможенного регулирования.*

# БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ И ДОВЕРИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ: ФОРМУЛА СОВРЕМЕННОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ



*«Руководитель налогового органа должен осознавать меру ответственности перед государством и каждым налогоплательщиком».*

**– Как вы считаете, какими главными качествами должен обладать руководитель налогового органа в современных условиях?**

– В условиях, когда ритм жизни непрерывно меняется, особенно остро встает вопрос нравственных и профессиональных ориентиров для тех, кто принимает решения. Сегодня человек, на мой взгляд, прежде всего, должен осознавать свое место в общественной жизни: помнить историю и свершения предков, уважать наследие страны и принимать решения, руководствуясь правдой и человечностью.

Руководитель налоговой инспекции как никто другой осознает вес последствий своих действий и меру ответственности перед государством и каждым налогоплательщиком. С одной стороны – интересы и требования государства, с другой – гражданин или бизнес со своими ожиданиями и проблемами. Именно руководитель выстраивает работу инспекции так, чтобы сохранить баланс публичных и частных интересов, поддерживать устойчивость сложного механизма взаимодействия гражданских свобод и фискальных обязательств.

*«Эффективные принципы – это гибкие принципы. Они должны вести к цели, а не превращаться в догму».*

**– Вас можно назвать принципиальным руководителем?**

– Принципы – это фундаментальные ценности, на которых строится все остальное. Любая правовая система опирается на принципы, и управление здесь не исключение.

Принципиальный руководитель, с одной стороны, должен быть твердым и последовательным, а с другой – предсказуемым для коллектива. Когда правила понятны и прозрачны, вокруг них формируется команда единомышленников, одинаково понимающих законность, справедливость и равенство.

При этом эффективные принципы – это гибкие принципы. Задача руководителя – использо-

**Современная налоговая служба давно вышла за рамки строгого администрирования и формальных процедур. Сегодня это сложный управленческий механизм, в котором сочетаются цифровые технологии, аналитика, сервис и человеческое доверие. О принципах лидерства, работе с коллективом, балансе интересов государства и налогоплательщиков, а также о том, почему доверие внутри команды напрямую влияет на результаты, рассказывает начальник Межрайонной ИФНС России № 13 по Московской области Влада Пустовалова.**

вать их как инструмент движения к цели, а не как догму. Иначе управление превращается в диктат и разрушает самое ценное – доверие коллектива.

**– Вы достаточно молодой руководитель. Что вы можете сказать о своем коллективе?**

– Прежде всего, хочу выразить благодарность руководителю УФНС России по Московской области Е.В. Макаровой за оказанное доверие. Для меня это большая ответственность, и я сосредоточена на том, чтобы поддерживать работу инспекции на высоком уровне.

Наш коллектив – это команда единомышленников. Мы открыты для молодых специалистов и особенно рады, когда вчерашние практиканты возвращаются к нам уже в статусе сотрудников. Это лучший показатель работающей системы наставничества.

Федеральная налоговая служба сегодня предоставляет широкие возможности для развития: образовательные программы, профессиональные сообщества, Молодежные советы, постоянную обратную связь. Люди приходят в службу не только ради социальных гарантий. Все чаще решающим фактором становится атмосфера заботы и профессионального комфорта. Именно она формирует мотивацию и желание расти.

Задача руководителя – дать каждому почувствовать значимость своего труда и вовремя сказать слова благодарности. Тогда и опытные сотрудники, и молодежь ощущают себя частью единой сильной команды.

*«Важно видеть за должностью человека – тогда требовательность не разрушает, а развивает».*

**– Как вам удается сочетать требовательность и поддержку профессионального роста?**

– Любой трудовой коллектив – это модель общества в миниатюре. Сотрудники приходят на работу со своими радостями и тревогами, и задача руководителя – увидеть за должностью человека.

Умение услышать, учесть индивидуальные особенности, правильно распределить потенциал – вот основа здоровой атмосферы. Где-то нужна поддержка, где-то объективная критика, где-то поощрение или дисциплинарное решение без назидания. Важны такт, уважение и личный пример.

Я искренне радею за своих подчиненных, а они отвечают ответственным и эффективным трудом. По моему убеждению, именно такая формула дает устойчивый результат.

**– Как вы мотивируете коллектив на высокие показатели?**

– Мне близка мысль Генри Форда: «Кто перестал учиться – тот старик». Мой жизненный принцип – постоянное развитие, прежде всего от самой себя. В условиях стремительно меняющегося законодательства другой подход просто невозможен. Коллеги работают без формализма, осваивают новые знания и навыки. Моя задача – вовремя заметить этот рост и поощрить его. Профессиональное развитие сотрудников создает положительную инерцию всей работы инспекции.

*«Результат – это не импровизация, а ежедневное планирование и командная работа».*

**– В чем, по вашему мнению, секрет высоких показателей?**

– В нашей деятельности невозможна импровизация. Результат – это четкий алгоритм, ежедневное планирование и прогнозирование рисков.

Важно работать с заделом, а не на пределе и понимать взаимосвязь показателей между подразделениями. В кризисных ситуациях особенно важно создать среду, где проблема воспринимается как общий вызов, а не повод для взаимных обвинений. Поддержка и командная работа превращают угрозы в точки роста.

**– Что было самым сложным на пути к руководящей должности?**

– Спасибо моим близким и родным, что они нашли в себе силы поддерживать меня, когда мне было трудно совмещать роль заботливого, любящего родителя и требовательного руководителя.

“

*Важно работать с заделом, а не на пределе и понимать взаимосвязь показателей между подразделениями. В кризисных ситуациях особенно важно создать среду, где проблема воспринимается как общий вызов, а не повод для взаимных обвинений. Поддержка и командная работа превращают угрозы в точки роста.*



С улыбкой вспоминаю постоянный недосып, стремление успеть на все детские праздники и одновременно быть всегда на рабочем месте, на время абстрагироваться от налогов и сборов, когда по вечерам приходилось учить с детьми таблицу умножения. При этом хочется держать себя в хорошей физической форме, что тоже требует упорной и каждодневной работы над собой. Тяжелее всего для руководителя – это необходимость быть примером, обладая при этом всеми обычными человеческими несовершенствами. Но я считаю, что подлинный авторитет рождается не из-за отсутствия слабостей, а из честности и умения вести коллектив за собой, вопреки им.

**– Какой совет вы дали бы молодым специалистам?**

– Перефразирую цитату мыслителей прошлого: молодой сотрудник, как и все мы в целом, *tabula rasa*, на которой опыт записывает свои знания.



“

*Тяжелее всего для руководителя – это необходимость быть примером, обладая при этом всеми обычными человеческими несовершенствами. Но я считаю, что подлинный авторитет рождается не из-за отсутствия слабостей, а из честности и умения вести коллектив за собой, вопреки им.*



Мой совет и рекомендации заключаются в следующем: искреннее, добросовестное отношение к своим обязанностям, в чем бы они ни состояли на данном этапе. Не уставать учиться, радоваться каждому достижению и свершению, идти от простого к сложному. И, самое главное, делиться накопленным опытом – это укрепляет коллектив.

**«Инспектор остается аналитиком – меняются лишь инструменты и темп работы».**

**– Как меняется роль налогового инспектора в условиях цифровой экономики?**

– Цифровизация формирует новый образ инспектора – человека, для которого технологии являются естественной средой. При этом роль инспектора не уменьшается, а становится более интеллектуальной.

Рутинные операции автоматизируются, но объем анализируемой информации растет, а нарушения становятся все более технологичными. Инспектор остается высококвалифицированным аналитиком, меняются лишь инструменты и темп работы.

**– Каковы ключевые приоритеты работы инспекции на ближайший год?**

– Моя задача как руководителя – трансформировать цели ФНС в понятные и измеримые задачи для каждого сотрудника. Это повышение качества администрирования и сервиса, развитие электронных услуг, обеспечение своевременных поступлений в бюджет и акцент на цифровой грамотности.

Порядочность и профессиональная компетентность остаются нашими ключевыми ориентирами. Мы стремимся сохранить баланс между контрольной функцией и качеством обслуживания налогоплательщиков. Я уверена, что четкое понимание сотрудниками инспекции своих задач позволит нам достичь поставленных ФНС целей.

# МЕЖРАЙОННАЯ ИФНС РОССИИ № 13 ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ИСТОРИЯ, КАДРЫ, РЕЗУЛЬТАТЫ

**В материале представлена краткая история формирования Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 13 по Московской области, кадровый потенциал и ключевые показатели деятельности по итогам 2025 года.**

## » ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 13 по Московской области расположена по адресу: Московская область, г. Химки, ул. Панфилова, д. 31. Инспекция осуществляет налоговое администрирование на территории городских округов Химки, Лобня и Долгопрудный.

## » РУКОВОДСТВО

С октября 2022 года инспекцию возглавляет Пустовалова Влада Олеговна, начальник Межрайонной ИФНС России № 13 по Московской области, советник государственной гражданской службы Российской Федерации 1 класса.

В 2006 году В.О. Пустовалова окончила Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ). Трудовую деятельность в налоговых органах начала в 2006 году, последовательно пройдя все основные этапы профессионального становления.

## » ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ

История формирования Межрайонной ИФНС России № 13 по Московской области берет начало 1 июля 1990 года с создания самостоятельных налоговых инспекций по городам Химки, Лобня и Долгопрудный.

1 ноября 2004 года указанные инспекции были реорганизованы путем слияния в Межрайонную инспекцию Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 13 по Московской области. С 1 января 2005 года инспекция функционирует в статусе Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 13 по Московской области.

## » КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

На сегодняшний день штатная численность инспекции составляет 261 человек. За добросовестный труд и высокие результаты служебной деятельности государственными и ведомственными наградами, почетными грамотами и благодарственными письмами отмечены 14 сотрудников.

Особым примером служения профессии являются сотрудники, проработавшие в налоговых органах более 30 лет, в том числе Пугачева Ольга Владимировна, Хорошилова Вера Владимировна, Мансурова Рамзия Мухсиновна, Павлова Ирина Владимировна, Сухарева Анна Николаевна, Булова Марина Анатольевна, Малофей Елена Владимировна, Брыгина Римма Аркадьевна.



Средний возраст сотрудников инспекции составляет 40 лет, что обеспечивает оптимальное сочетание профессионального опыта и кадрового обновления.

## » НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ

НА НАЛОГОВОМ УЧЕТЕ В МЕЖРАЙОННОЙ ИФНС РОССИИ № 13 ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ СОСТОЯТ:

**ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА – 15 507 ; ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ – 25 039 ;**  
**ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА – 581 593 .**

## » ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам 2025 года в бюджетную систему Российской Федерации мобилизовано **303 672** млн рублей, что свидетельствует о высокой результативности работы инспекции и значимом вкладе в формирование доходной части бюджетов всех уровней.

# ЗАКОДИРОВАТЬСЯ ОТ МОШЕННИКОВ

## Как налогоплательщику защититься от онлайн-преступников

**Чем ближе конец декларационной кампании (30 апреля), тем больше активизируются мошенники. Представляясь сотрудниками налоговых органов, запугивая административной и уголовной ответственностью, злоумышленники требуют от граждан сдать декларацию, передать личные данные, уточнить сведения, совершить денежный перевод. О том, какие схемы используют преступники и как обезопасить себя, НЭО рассказал заместитель руководителя УФНС России по Московской области Леонид Загайнов.**

*В начале 2024 года действующим и бывшим сотрудникам налоговых органов Московской области массово поступали сообщения и звонки в мессенджерах Telegram и WhatsApp\*. Активность носила целенаправленный и скоординированный характер. Злоумышленники, используя поддельные аккаунты руководства, пытались получить доступ к персональным и банковским данным сотрудников.*



**– Леонид Витальевич, с какими схемами мошенничества сталкиваются наши налогоплательщики?**

– С начала года участились случаи телефонных звонков и отправки электронных писем якобы от официальных лиц налоговой службы. Чаще всего

для этого используется мобильная связь, мессенджеры и электронная почта. Под предлогом задолженности, непредставленных или ошибочных документов, вызова в налоговый орган они стремятся получить доступ к финансовым активам граждан и их персональным данным. С помощью шантажа могут принудить человека выступить в роли курьера для передачи денег, полученных мошенническим путем от других пострадавших. В ряде случаев жертв вовлекают в качестве исполнителей экстремистских и террористических акций.

**– Можете рассказать, как конкретно это происходит?**

– Злоумышленник звонит, представляется сотрудником ФНС и заявляет об ошибках в налоговой декларации, предлагает их «исправить». После этого просит человека назвать код из SMS. Получив код, мошенник получает доступ к portalу «Госуслуги», «Личному кабинету налогоплательщика» или банковским приложениям. Далее лжесотрудник утверждает, что со счета налогоплательщика были переведены средства на финансирование ВСУ или террористических организаций. Жертву запугивают уголовным делом и предлагают «сотрудничество с правоохранительными органами», а на самом деле вовлекают в противозаконную деятельность.

Это может быть звонок, в ходе которого абоненту сообщают, что работодатель не отчитался о доходах, грозят штрафом, предлагают помочь составить электронный запрос, для чего опять требуется назвать SMS-код.

**– Какие еще схемы используют преступники, кроме телефонных звонков?**



– Делают рассылки в мессенджерах или по электронной почте поддельных официальных документов «от лица ФНС», подтверждений записи на прием или предложений явиться к инспектору. При этом мошенники могут потребовать назвать код с «Госуслуг», установить специальное приложение для оплаты «со скидкой» или пройти по ссылке. Эти приложения или ссылки содержат вирусы для кражи данных, а деньги уходят на счета злоумышленников.

Мошенники могут направить сообщение с напоминанием о необходимости своевременно представить декларацию, в котором есть ссылка для проверки информации и заполнения документа. По ссылке открывается форма для идентификации. Если гражданин введет личные или банковские данные, они попадут к мошенникам, и те их используют в своих интересах, для списания денег со счетов.

**– Вы рассказали о схемах, которые нацелены на граждан. А сотрудники ФНС застрахованы от подобных атак?**

– К сожалению, нет. В начале 2024 года действующим и бывшим сотрудникам налоговых органов Московской области массово поступали сообщения и звонки в мессенджерах Telegram и WhatsApp\*. Активность носила целенаправленный и скоординированный характер. Злоумышленники, используя поддельные аккаунты руководства, пытались получить доступ к персональным и банковским данным сотрудников. Схема была стандартной: мошенник представлялся руководителем и предупреждал абонента о предстоящем обращении сотрудника правительства или спецслужб по вопросу «утечки данных» или предлагал срочно связаться по рабочему вопросу.

Благодаря заблаговременной работе по информированию сотрудников налоговых органов Московской области о возможных противоправных

действиях эта атака ни к чему не привела. Сотрудники оперативно информировали отдел информационной безопасности Управления, который направлял сводную информацию в центральный аппарат ФНС России.

**– Сейчас так много везде говорят об онлайн-мошенниках, в общественных местах развешаны плакаты, крутятся видеоролики, но преступники постоянно изобретают новые уловки и находят новых жертв. Какой совет лично вы дали бы человеку, которому звонят с неизвестного номера, пишут с незнакомого адреса и что-то требуют?**

– Действительно, несмотря на все предпринимаемые меры (публикации на официальном сайте ФНС России, в СМИ, проведение просветительских мероприятий), налогоплательщики все еще находятся в зоне особого риска. Мой совет: при малейших сомнениях необходимо самостоятельно позвонить в свою налоговую инспекцию по контактному номеру, размещенному на сайте, или обратиться лично. Сотрудники инспекций и Управления всегда помогут установить истину и дадут четкие разъяснения, ведь их цель – обеспечить правильное исполнение законодательства, а не запугать или выманить данные.

Помимо всего прочего не могу не напомнить и о дистанционных способах взаимодействия с налоговой службой. В настоящее время на сайте ФНС России более 70 сервисов позволяют сдавать отчетность, контролировать налоговые обязательства и решать другие вопросы без посещения инспекции. Линейка личных кабинетов позволяет организовать удобный порядок информирования заявителя о статусе предоставления услуги посредством интернет-сервисов. Все это позволяет налогоплательщику не только существенно экономить время, но и не стать жертвой мошенников.



*Злоумышленники, используя поддельные аккаунты руководства, пытались получить доступ к персональным и банковским данным сотрудников. Схема была стандартной: мошенник представлялся руководителем и предупреждал абонента о предстоящем обращении сотрудника правительства или спецслужб по вопросу «утечки данных» или предлагал срочно связаться по рабочему вопросу.*

\* Принадлежит Meta – признанной экстремистской и запрещенной в РФ организации.

# «МОЙ ОКВЭД»

## Что изменилось в процедуре присвоения кодов и порядке их отражения в реестрах



**С 1 сентября 2025 года изменились порядок внесения и отражения в ЕГРЮЛ и ЕГРИП сведений о кодах по ОКВЭД, а также правила взаимодействия бизнеса с Росстатом, ФНС России и СФР. О том, как это отразится на налогоплательщиках, журналу НЭО рассказал заместитель начальника отдела регистрации и учета налогоплательщиков УФНС России по Московской области Иван Гусаров.**

**– Иван Анатольевич, в чем смысл изменений?**

– В настоящее время в Московской области зарегистрировано 187 тыс. юридических лиц и более 368 тыс. индивидуальных предпринимателей, в отношении которых в реестрах отражаются сведения о кодах по ОКВЭД, указанных хозяйствующими субъектами в заявлениях о государственной регистрации. Благодаря внесенным изменениям в реестрах ЕГРЮЛ и ЕГРИП будут содержаться два типа кодов по ОКВЭД: заявительные и отчетные.

Коды заявительного типа определяются хозяйствующим субъектом самостоятельно и вносятся в ЕГРЮЛ и ЕГРИП в соответствии с документами, представленными при госрегистрации. Коды отчетного типа с указанием их процентных долей вносятся в ЕГРЮЛ и ЕГРИП на основании

сведений, поступивших из Росстата. Росстат начал делать это с 2026 года ежегодно, не позднее 10 апреля.

**– Как узнать свои коды ОКВЭД? В каких источниках можно их проверить?**

– Любое заинтересованное лицо может получить в электронном виде выписки из ЕГРЮЛ и ЕГРИП, содержащие в том числе сведения о кодах по ОКВЭД без указания их процентных долей, на сайте ФНС России в сервисах «Предоставление сведений из ЕГРЮЛ/ЕГРИП в электронном виде» и «Прозрачный бизнес». В выписках из ЕГРЮЛ и ЕГРИП коды по ОКВЭД заявительного типа отражаются с сентября 2025 года.

Сведения о процентных долях видов экономической деятельности в открытом доступе не размещаются. Юрлица и ИП вправе получить выписку с этими данными о себе через сервис «Государственная онлайн-регистрация бизнеса». Также доступ к ним в рамках межведомственного электронного взаимодействия получают органы госвласти, иные государственные органы, органы местного самоуправления, органы государственных внебюджетных фондов, Банк России, суды.

**– Не могли бы вы рассказать о новом сервисе на сайте ФНС России «Мой ОКВЭД»?**

– Сервис позволяет пользователям подобрать коды по ОКВЭД по типу налогоплательщика для последующего формирования заявлений на государственную регистрацию организации или предпринимателя. Подборку кодов можно осуществить как по полному списку, так и по так называемым пакетным решениям, в зависимости





от вида бизнеса, которым планирует заниматься предприниматель. Подбор происходит в три этапа (выбор ОКВЭД, определение основного ОКВЭД, формирование результатов выбора). Далее можно сформировать выбранные ОКВЭД в формате PDF или в электронном виде JSON.

**– Что делать, если по работающему бизнесу выявлены расхождения данных по заявительным и отчетным видам деятельности?**

– Если в ЕГРЮЛ или ЕГРИП нужно добавить или исключить сведения о кодах по ОКВЭД, в регистрирующий орган по месту нахождения организации или по месту жительства индивидуального предпринимателя необходимо представить заявление по форме Р13014 – для юридического лица, по форме Р24001 – для индивидуального предпринимателя и по форме Р24002 – для крестьянского фермерского хозяйства. Регистрация изменений осуществляется в течение пяти дней. По результатам рассмотрения представленных документов ОКВЭД будут изменены, в ЕГРЮЛ или ЕГРИП будет внесена реестровая запись, подтверждающая внесенные изменения.

**– Какой эффект дадут изменения законодательства об ОКВЭД в процессе администрирования деятельности хозяйствующих субъектов государственными органами?**

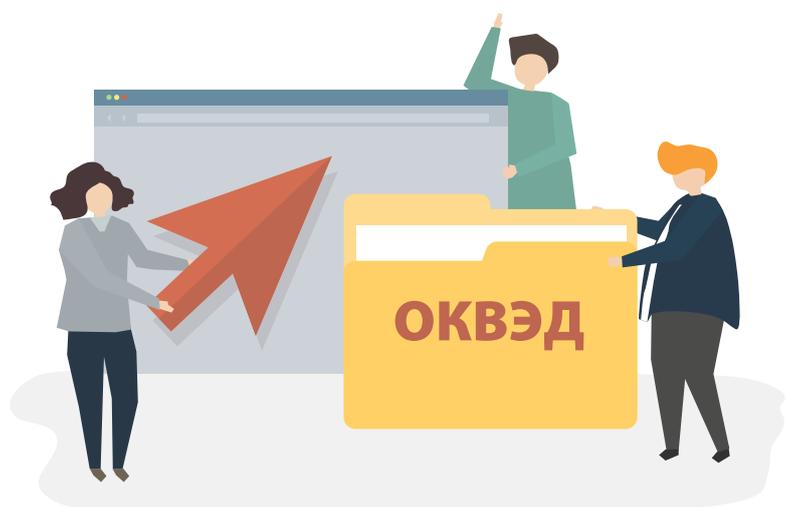
– На сегодняшний день ФНС России является лидером среди органов исполнительной власти по количеству администрируемых реестров и сервисов. Служба выступает в роли поставщика наборов данных, в том числе сведений из государственных реестров – ЕГРЮЛ и ЕГРИП, для органов государственной власти всех уровней. Мы уделяем большое внимание до-

стоверности сведений, содержащихся в реестрах, и на постоянной основе обеспечиваем их нормализацию. Принятые изменения законодательства об ОКВЭД позволят потребителям поставляемых нами данных обеспечивать точную оценку деятельности организаций и предпринимателей в различных отраслях экономики.

Достоверные данные позволят государству обеспечить планирование деятельности предприятий в текущих условиях, с учетом санкционного давления и возможного возникновения турбулентности в отдельных отраслях экономики.

Таким образом, мы сможем принять превентивные меры воздействия и предоставить нуждающимся отраслям необходимую поддержку. Остается добавить, что закон предусматривает поэтапный переход на новый порядок определения кодов ОКВЭД в период с 2026 по 2028 год.

*ФНС России является лидером среди органов исполнительной власти по количеству администрируемых реестров и сервисов. Служба выступает в роли поставщика наборов данных, в том числе сведений из государственных реестров – ЕГРЮЛ и ЕГРИП, для органов государственной власти всех уровней. Мы уделяем большое внимание достоверности сведений, содержащихся в реестрах, и на постоянной основе обеспечиваем их нормализацию.*



# НЕСТАНДАРТНОЕ ДЕЛОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ



**– Что показал анализ ВЭД налоговыми органами Московской области в 2024–2025 годах?**

– В качестве рискового направления рассматривались сделки, осуществленные в рамках кредитных договоров и договоров импорта услуг, на общую сумму выплаченных денежных средств в адрес иностранных контрагентов 291,2 млрд руб.

Для проведения углубленного риск-ориентированного анализа были отобраны 154 налогоплательщика. В отношении 19 из них были назначены выездные налоговые проверки на общую сумму предварительных рисков 6,3 млрд руб. Итог: 29 налогоплательщиков добровольно уточнили налоговые обязательства на общую сумму 1,1 млрд руб.

**– Можете привести примеры индикаторов риска во внешнеэкономической деятельности организаций с точки зрения налогообложения?**

– Вот ключевые индикаторы, которые мы фиксируем:

- импорт услуг с завышением расходов. Налогоплательщик приобретает консультационные, юридические услуги, ноу-хау или роялти у взаимозависимой или подконтрольной иностранной организации. Эти услуги занимают большую долю в общих расходах компании – иногда даже приводят к убыткам. При этом нераспределенная прибыль накапливается год от года, а дивиденды не выплачиваются. В такой ситуации налоговый орган может усомниться в экономической обоснованности расходов и переквалифицировать их в скрытые дивиденды;



**Внешиэкономическая деятельность налогоплательщиков традиционно является предметом особого контроля со стороны налоговых органов в России. Споры, касающиеся налогообложения трансграничного движения капитала, на протяжении долгого времени занимают значительное место в работе судебных органов. О правоприменительной практике последних четырех лет НЭО рассказал начальник отдела анализа и планирования налоговых проверок УФНС по Московской области Магомед Муртагалиев.**



## ТОП-4 ТЕМ СУДЕБНЫХ НАЛОГОВЫХ СПОРОВ:



фактическое право  
на доход



вопросы переквалификации  
трансграничных платежей



отдельные вопросы применения  
льготных положений СоИДН



вопросы, связанные с исполнением  
требований указов президента от 2022 года  
(меры против «недружественных» стран)

- завышение расходов по займам и занижение доходов. Российская организация выкупает долг иностранного лица у третьей стороны, перечисляет полную сумму предыдущему заемщику (иностранному лицу). Но от должника деньги не поступают, а претензионная работа по взысканию долга не ведется. Налоговый орган вправе переквалифицировать эту выплату в иной доход иностранной организации и доначислить налог на прибыль;

- проценты по контролируемой задолженности. Ст. 269 Налогового кодекса Российской Федерации ограничивает включение в расходы процентов по займам от взаимозависимых лиц, если задолженность признана контролируемой. Чтобы обойти это, налогоплательщик вставляет в цепочку «транзитную» организацию: взаимозависимая компания выдает займ транзитной, а та – уже формально не взаимозависимая – передает его налогоплательщику. Налоговые органы отслеживают всю цепочку и выявляют согласованность действий;

- непредставление налоговых расчетов по выплатам иностранным организациям. Налогоплательщик не отражает в налоговом расчете суммы выплаченных доходов (например, процентов по займам с кодом валютной операции 42035) и удержанные налоги. Как следствие, он уходит от уплаты налога от источников в Российской Федерации;

- выплаты с неверной ставкой налога или без подтверждения фактического получателя дохода (ФПД). Например, при выплате доходов иностранному лицу в цепочку добавляют «транзитную» компанию из страны с льготным налогообложением (там, где установлены низкие ставки или даже освобождение от уплаты налога). Если орган установил, что такая компания не настоящий получатель, налог был пересчитан по ставке 20% (а с 2025 года – 25%);

- формальная реструктуризация через выкуп акций. Компания увеличивает уставный капитал дополнительной эмиссией акций, которые выкупает иностранная материнская компания. Затем российская компания выдает ей займ, но средства не возвращаются. Вместо этого заключают договор купли-продажи: компания выкупает свои акции обратно с зачетом обязательств по займу. Деньги таким образом выводятся за пределы РФ.

Среди частых схем – необоснованный вывод средств иностранным структурам под видом процентов без удержания налога в России.

### – Это самые распространенные налоговые нарушения участников ВЭД в Московской области?

– Это одни из наиболее частых, но список рисков не исчерпывающий. Налоговые органы тщательно анализируют структуру бизнеса целиком и обращают внимание на сделки, которые любым образом отличаются от обычного делового поведения компании. Наш богатый опыт лег в основу Методических рекомендаций по выявлению рисков во внешнеэкономической деятельности. Разработанный УФНС по Московской области документ включает анализ судебной практики по каждому риску и алгоритмы для поиска похожих сделок.



## ЦИФРА

**29** налогоплательщиков добровольно уточнили налоговые обязательства на общую сумму

**1,1** млрд руб.



*Наш богатый опыт лег в основу Методических рекомендаций по выявлению рисков во внешнеэкономической деятельности. Разработанный УФНС по Московской области документ включает анализ судебной практики по каждому риску и алгоритмы для поиска похожих сделок.*

# НОВЕЛЛЫ НДС

Порог доходов, при превышении которого на УСН необходимо платить НДС, поэтапно снижается. В 2026 году от НДС освобождаются организации и ИП на УСН, у которых совокупный доход в 2025 году не превысил 20 млн руб. Если в течение 2026 года совокупный доход с начала года превышает указанный порог, действие освобождения прекращается. В 2027 году лимит совокупного дохода для освобождения от НДС – 15 млн руб., а с 2028 года и далее – 10 млн руб.

Новые ставки **22 и 18,03%** применяются в отношении товаров, работ, услуг, имущественных прав, которые отгружают, выполняют, оказывают, передают, начиная с 1 января 2026 года.



**В 2026 году основная ставка налога на добавленную стоимость (НДС) увеличена до 22%, установлены новые лимиты для применения упрощенной системы налогообложения (УСН) без НДС. Также на территории Московской области впервые вводится туристический налог. Об этих и других новеллах налогового законодательства в интервью НЭО рассказала начальник отдела налогообложения юридических лиц УФНС по Московской области Ирина Уланова.**

– **Что меняется для плательщиков НДС в 2026 году?**

– Стоит обратить внимание на несколько ключевых пунктов:

- основная ставка НДС увеличена до 22%;
- поднята до 18,03% расчетная ставка НДС, применяемая при реализации предприятия в целом как имущественного комплекса;
- увеличена до 18,03% расчетная ставка НДС, применяемая иностранными лицами – налоговыми агентами;
- выросла до 18,03% расчетная ставка НДС, применяемая иностранными организациями, состоящими на налоговом учете в связи с продажей физлицам через маркетплейсы товаров из стран ЕАЭС, местом реализации которых признается РФ.

Также введена нулевая ставка НДС для операций по реализации руды, концентратов и других промышленных продуктов, содержащих драгметаллы. Она применяется, когда их реализуют налогоплательщики, которые добывают драгметаллы, аффинажным организациям, имеющим право осуществлять аффинаж драгметаллов, для аффинажа. Освобождение от НДС по таким операциям отменено.

Из нововведений: пониженная ставка 10% не применяется при реализации молокосодержащих продуктов с заменителем молочного жира, спредов и сливочно-растительных топленых смесей. Эти продукты облагаются по общей ставке.

Новые ставки 22 и 18,03% применяются в отношении товаров, работ, услуг, имущественных прав,

которые отгружают, выполняют, оказывают, передают, начиная с 1 января 2026 года.

**– С текущего года действуют новые лимиты для применения УСН без НДС. Не могли бы вы рассказать о них подробнее?**

– Порог доходов, при превышении которого на УСН необходимо платить НДС, поэтапно снижается. В 2026 году от НДС освобождаются организации и ИП на УСН, у которых совокупный доход в 2025 году не превысил 20 млн руб. Если в течение 2026 года совокупный доход с начала года превышает указанный порог, действие освобождения прекращается. В 2027 году лимит совокупного дохода для освобождения от НДС – 15 млн руб., а с 2028 года и далее – 10 млн руб.

Если налогоплательщик впервые перешел на ставки 5 или 7%, можно отказаться от их применения до истечения трехлетнего срока. Сделать это нужно в течение четырех последовательных налоговых периодов, начиная с первого периода, за который представлена декларация, в которой отражены операции, облагаемые по ставке 5 или 7%. С этого года от организаций (ИП), применяющих пониженные ставки НДС 5 и 7%, не требуется вести раздельный учет.

«Упрощенцы», для которых основная ставка НДС – 5 или 7%, имеют право отказаться от его уплаты по нулевой ставке по ряду операций.

**– Перечень операций, по которым допускается такой отказ, с этого года расширен?**

– С одной стороны, в перечень добавлена реализация работ (услуг) по перевозке (транспортировке) товаров морскими судами, которая характеризуется следующими признаками:

- пункт отправления товаров находится в РФ;
- товары перевозятся (транспортируются) до пункта выгрузки или перегрузки (перевалки) на территории РФ на морские суда в целях дальнейшего вывоза из РФ.

С другой, отдельные операции исключены из числа освобождаемых от НДС. В частности, под освобождение больше не попадают услуги, связанные с обслуживанием банковских карт, и услуги по сбору, обработке и предоставлению участникам расчетов информации по операциям с банковскими картами.

От НДС освобождены некоторые услуги операторов инвестиционных платформ.

Освобождение распространяется на туроператоров, реализующих турпродукт в сфере внутреннего и (или) въездного туризма. Они не начисляют НДС по таким операциям до 31 декабря 2030 года включительно.

*Отдельные операции исключены из числа освобождаемых от НДС. В частности, под освобождение больше не попадают услуги, связанные с обслуживанием банковских карт, и услуги по сбору, обработке и предоставлению участникам расчетов информации по операциям с банковскими картами.*

**– На какие еще изменения хотелось бы обратить внимание налогоплательщиков на УСН?**

– К налогоплательщикам, применяющим УСН, не применяется ответственность за непредставление налоговой декларации по НДС за налоговый период с 1 января по 31 декабря 2026 года и в котором такое лицо впервые стало исполнять обязанности по исчислению и уплате НДС.

Перечень расходов, учитываемых при УСН с объектом «доходы минус расходы», стал открытым. Некоторые из затрат, которые теперь можно учесть: представительские расходы; на списание безнадежной дебиторской задолженности; на обеспечение нормальных условий труда; на обучение и повышение квалификации персонала на сторонних курсах и семинарах; на подбор персонала; на консультационные, юридические и маркетинговые услуги; добровольное страхование имущества или ответственности; на достройку, дооборудование, реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение нематериальных активов.

Субъекты могут установить пониженные налоговые ставки (включая 0%) по УСН. Так, на территории нашего субъекта действует Закон Московской

## ОСНОВНАЯ СТАВКА НДС УВЕЛИЧЕНА ДО 22%





области от 12.02.2009 № 9/2009-ОЗ «О ставках налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения».

**– С 1 января Московская область присоединилась к регионам, на территории которых введен туристический налог. Что необходимо знать налогоплательщикам в связи с этим?**

– Глава 33.1 «Туристический налог» Налогового кодекса Российской Федерации вступила в силу с 01.01.2025. В 2025 году соответствующий налог ввели 55 регионов. По состоянию на январь 2026 года их число уже превышает 70, включая Московскую область. Он введен в 55 муниципальных образованиях Подмосковья, за исключением ЗАТО Восход. Налог формирует дополнительные доходы местных бюджетов, а при его применении важно учитывать сезонность, удаленность территорий и количество гостиниц.

**– Мне кажется, многие путают данный налог с курортным сбором.**

– В отличие от курортного сбора, налог платят не туристы, а организации и физлица, предоставляющие услуги временного проживания. Речь идет о средствах размещения, принадлежащих налогоплательщику на праве собственности или на ином законном основании и включенных в реестр классифицированных средств размещения, предусмотренный Федеральным законом от 24.11.1996 № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации».

*Если исчисленная сумма налога меньше суммы минимального налога, рассчитанной как произведение 100 руб. и количества суток проживания, сумма налога определяется в минимальном размере. Налоговый период по туристическому налогу составляет один квартал.*



Сумма туристического налога исчисляется налогоплательщиком как соответствующая налоговой ставке процентная доля налоговой базы применительно к услуге по предоставлению мест для временного проживания физических лиц в средстве размещения в момент осуществления полного расчета с лицом, приобретающим такую услугу.

При условии представления налогоплательщику документов, подтверждающих, что физическое лицо, приобретающее услугу по временному проживанию, относится к льготной категории (инвалиды I и II групп), в налоговую базу по туристическому налогу не включается стоимость услуги по временному проживанию такого гостя. Не все муниципалитеты Московской области пока ввели льготы, хотя в разных регионах они распространяются на многодетные семьи, представителей малого и среднего бизнеса и детей. Эта тема обсуждалась на круглом столе в Московской областной Думе, который состоялся по инициативе Комитета по образованию, культуре, науке, туризму, спорту и молодежной политике и в котором принял участие наш отдел.

Налоговые ставки по туристическому налогу устанавливаются нормативными правовыми актами представительных органов муниципальных образований в размерах, не превышающих: в 2026 году – 2%, в 2027 году – 3%, в 2028 году – 4%, начиная с 2029 года – 5% от налоговой базы. Вместе с тем в Серпухове и Орехово-Зуеве ставка зафиксирована на уровне 2% и не будет расти вплоть до 2029 года. В Рузском городском округе в «низкий сезон» –

февраль, март, октябрь и ноябрь – действует понижающий коэффициент 0,5.

Если исчисленная сумма налога меньше суммы минимального налога, рассчитанной как произведение 100 руб. и количества суток проживания, сумма налога определяется в минимальном размере. Налоговый период по туристическому налогу составляет один квартал.

По итогам налогового периода налогоплательщики представляют налоговую декларацию в налоговый орган по месту нахождения средства размещения в срок не позднее 25-го числа месяца, следующего за истекшим налоговым периодом, по форме (формату), которая утверждена федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным по контролю и надзору в области налогов и сборов.

#### – Кто освобожден от уплаты туристического налога?

– Во-первых, организации в отношении услуг по временному проживанию в составе услуг по санаторно-курортному лечению, предоставляемых при наличии медицинских показаний, оплата которых осуществляется за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, государственных внебюджетных фондов, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов, бюджета федеральной территории «Сириус».

Во-вторых, организации, где временное проживание осуществляется как часть организованного отдыха, оплаченного в рамках государственных

## НАЛОГОВЫЕ СТАВКИ ПО ТУРИСТИЧЕСКОМУ НАЛОГУ УСТАНАВЛИВАЮТСЯ

НОРМАТИВНЫМИ ПРАВОВЫМИ  
АКТАМИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ  
В РАЗМЕРАХ, НЕ ПРЕВЫШАЮЩИХ:  
В 2026 ГОДУ – **2%**, В 2027 ГОДУ – **3%**,  
В 2028 ГОДУ – **4%**, НАЧИНАЯ С 2029  
ГОДА – **5%** ОТ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ.

заданий за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета. Льготы имеют средства размещения, закрепленные на праве оперативного управления за учреждениями, находящимися в ведении федерального органа исполнительной власти, основными задачами которого являются материально-техническое обеспечение деятельности и социально-бытовое обслуживание Президента Российской Федерации.



# ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСЧЕТОВ – ЭТО НОВАЯ НОРМА БИЗНЕСА



**2025 год стал для направления оперативного контроля Московской области периодом системных изменений. Рост применения контрольно-кассовой техники, реализация отраслевых проектов в сфере общественного питания и сезонной торговли, существенное увеличение поступлений по акцизам и налогу на игорный бизнес – все это формирует новую архитектуру налогового администрирования. О ключевых результатах и задачах на 2026 год рассказывает начальник отдела оперативного контроля УФНС России по Московской области Алексей Усков.**

**– Алексей Николаевич, каковы основные итоги 2025 года по направлению оперативного контроля?**

– По итогам 2025 года парк контрольно-кассовой техники в Московской области составил 262 973 единицы. Это на 4 590 единиц больше, чем годом ранее.

Из них 138 174 единицы ККТ зарегистрированы юридическими лицами, 124 796 – индивидуальными предпринимателями.

Эта динамика говорит о том, что бизнес продолжает переход к прозрачной модели расчетов. Применение ККТ становится стандартом деловой практики.

**«ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСЧЕТОВ – ЭТО НЕ ВРЕМЕННАЯ МЕРА, А УСТОЙЧИВЫЙ ТРЕНД РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ»**

**– В 2025 году активно реализовывался отраслевой проект «Общественное питание». Какие результаты он показал?**

– Проект реализуется в соответствии с Директивой ФНС России от 11.02.2025 № Д-4-20/3@. В Московской области в нем приняли участие 4 855 объектов общественного питания.

Структура распределения по зонам риска следующая:

116 объектов – «красная» зона (2,4%);

110 объектов – «желтая» зона (2,3%);

4 629 объектов – «зеленая» зона (95,4%).

При этом совокупная выручка предприятий, включенных в проект, превысила 179,8 млрд рублей. Это на 114,2 млрд рублей больше, чем годом ранее.

**«РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД ПОЗВОЛЯЕТ НЕ ТОЛЬКО ВЫЯВЛЯТЬ НАРУШЕНИЯ, НО И СТИМУЛИРОВАТЬ ЛЕГАЛЬНЫЙ РОСТ ОТРАСЛИ»**

**– Помимо общественного питания был реализован и региональный проект по сезонной торговле?**

– Да, в 2025 году Управлением организован региональный отраслевой проект, направленный на пресечение сокрытия выручки в сфере торговли и оказания услуг в прибрежных зонах водоемов, включая услуги глэмпинга.





## ПРОЕКТ «ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ»

Структура распределения по зонам риска следующая:

- » **116** объектов – «красная» зона (**2,4%**);
- » **110** объектов – «желтая» зона (**2,3%**);
- » **4 629** объектов – «зеленая» зона (**95,4%**).

В проект включено порядка 360 объектов. Его основные задачи: обязательная регистрация и применение ККТ; постановка физических лиц на учет в качестве индивидуальных предпринимателей; обеспечение полноты исчисления и уплаты налогов и страховых взносов.

Этот проект носит не только контрольный, но и профилактический характер – он направлен на вовлечение бизнеса в легальный оборот.

### – Каковы показатели по подакцизному сектору?

– По состоянию на 31 декабря 2025 года в Московской области деятельность по производству табачной продукции осуществляют 15 налогоплательщиков.

Сумма исчисленного акциза составила 1 295,84 млн рублей, уплачено – в полном объеме. Рост к предыдущему году – 204,4 млн рублей, или 18,7%.

Это свидетельствует о стабильности администрирования и высокой дисциплине уплаты.

### – Существенный рост показал и налог на игровой бизнес?

– Рынок азартных игр Подмоскovie к началу 2026 года представлен девятью компаниями. По данным на 31 декабря, в регионе зарегистрировано 103 объекта налогообложения в этой сфере. Инфраструктура игорного бизнеса распределена неравномерно: основную часть составляют пункты приема ставок – их в области 99. Также в ре-



страх числятся три процессинговых центра для интерактивных ставок и один тотализатор.

Данный налог отнесен к федеральным. По итогам 2025 года начислено 345,9 млн рублей налога на игровой бизнес. Это на 228,8 млн рублей больше, чем годом ранее, – рост почти в 2,9 раза.

### «РОСТ ПОСТУПЛЕНИЙ – ЭТО РЕЗУЛЬТАТ СИСТЕМНОГО КОНТРОЛЯ И ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛИ»

#### – Какие законодательные изменения ожидают налогоплательщиков в 2026 году?

– Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ внесены изменения в Налоговый кодекс РФ.

С 1 января 2026 года налог на игровой бизнес отнесен к федеральным налогам, введена новая глава 25.5 Налогового кодекса РФ. Теперь объектом налогообложения признается доход от принятия ставок, уменьшенный на установленные расходы, а ставка составляет 7% от налоговой базы.

Также установлен новый порядок представления декларации – не позднее 25-го числа месяца, следующего за отчетным периодом.

Эти изменения направлены на унификацию и повышение прозрачности налогообложения отрасли.

#### – Какой главный вектор развития оперативного контроля вы видите на ближайший период?

– Основной вектор – это дальнейшая цифровизация, развитие риск-ориентированного анализа и профилактической работы.

Наша задача – обеспечить прозрачность расчетов, полноту налоговых поступлений и при этом сохранить предсказуемость и понятность администрирования для бизнеса.

### «СОВРЕМЕННЫЙ ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ – ЭТО СОЧЕТАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ, АНАЛИТИКИ И СИСТЕМНОЙ ПРОФИЛАКТИКИ»

*Установлен новый порядок представления декларации – не позднее 25-го числа следующего за отчетным периодом.*

*Наша задача – обеспечить прозрачность расчетов, полноту налоговых поступлений и при этом сохранить предсказуемость и понятность администрирования для бизнеса.*

# В ОСОБОМ ПОРЯДКЕ

**Физические лица, принимающие или принимавшие участие в специальной военной операции, и члены их семей имеют право на льготы по имущественным налогам. Об основных из них НЭО рассказала начальник отдела имущественных и ресурсных налогов УФНС по Московской области Наталья Хомич.**

“  
Согласно федеральному закону льгота по транспортному налогу предоставляется ветеранам боевых действий, участникам СВО и членам их семей в отношении одного транспортного средства по выбору налогоплательщика (или с наибольшей суммой исчисленного налога в случае отсутствия заявления). Льготу нельзя получить на легковые автомобили, сумма налога в отношении которых исчисляется с учетом повышающего коэффициента, а также на водные (за исключением моторных лодок) и воздушные транспортные средства.



## – Кто имеет право на льготу по налогу на имущество физических лиц?

– Список довольно внушительный:

- ветераны боевых действий;
- военнослужащие, включая мобилизованных;
- лица, принимающие (принимавшие) участие в специальной военной операции, а именно:
  - граждане, проходящие службу в войсках национальной гвардии РФ и имеющие специальные звания полиции;
  - граждане, заключившие контракт о пребывании в добровольческом формировании или о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные Силы РФ или войска Национальной гвардии РФ;

– граждане, заключившие контракт с организациями, содействующими выполнению задач, возложенных на Вооруженные Силы РФ;

- лица, выполняющие или выполнявшие возложенные на них задачи на территориях Украины, Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областях в период проведения СВО. К ним относятся:
  - сотрудники Следственного комитета России;
  - федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы;
  - уголовно-исполнительной системы РФ;
  - органов принудительного исполнения РФ;
  - прокурорские работники;

- лица, проходящие службу:
  - в Росгвардии и имеющие специальные звания полиции;
  - сотрудники органов внутренних дел РФ, выполняющие или выполнявшие задачи по оказанию содействия органам ФСБ на участках, примыкающих к районам проведения СВО;
- члены семей лиц, указанных в подпунктах 9.4 и 9.5 пункта 1 статьи 407 НК РФ.

К членам семьи относятся:

- супруга/супруг;
- несовершеннолетние дети;
- дети старше 18 лет, ставшие инвалидами до достижения ими возраста 18 лет;
- дети в возрасте до 23 лет, обучающиеся в образовательных организациях по очной форме обучения;
- лица, находящиеся на иждивении военнослужащих.

#### – На какие объекты распространяется льгота?

– На квартиру (или ее часть), жилой дом (целиком или часть), помещения или сооружения, используемые исключительно в качестве творческих мастерских, ателье, студий, хостроения или сооружения, площадь каждого из которых не превышает 50 кв. метров и которые расположены на земельных участках для ведения личного подсобного хозяйства, огородничества, садоводства или индивидуального жилищного строительства; на гараж или машино-место.

Важное условие: объект должен находиться в собственности налогоплательщика и не использоваться в предпринимательской деятельности. Если у физлица две квартиры, льгота будет предоставлена только на одну из них.

#### – С транспортными средствами действует аналогичный лимит?

– Согласно федеральному закону льгота по транспортному налогу предоставляется ветеранам боевых действий, участникам СВО и членам их семей в отношении одного транспортного средства по выбору налогоплательщика (или с наибольшей суммой исчисленного налога, в случае отсутствия заявления). Льготу нельзя получить на легковые автомобили, сумма налога в отношении которых исчисляется с учетом повышающего коэффициента, а также на водные (за исключением моторных лодок) и воздушные транспортные средства.

Но есть еще региональный закон, согласно которому граждане, принимающие участие в СВО на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, освобождаются от уплаты транспортного налога на территории Московской области в отношении легковых автомобилей с мощностью двигателя

**Есть еще региональный закон, согласно которому граждане, принимающие участие в СВО на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, освобождаются от уплаты транспортного налога на территории Московской области в отношении легковых автомобилей с мощностью двигателя 150 лошадиных сил (2022, 2023, 2024), до 200 лошадиных сил (2025), до 250 лошадиных сил (2026). Таким образом, можно получить льготы на два транспортных средства.**



150 лошадиных сил (2022, 2023, 2024), до 200 лошадиных сил (2025), до 250 лошадиных сил (2026). Таким образом, можно получить льготы на два транспортных средства.

#### – А на сколько земельных участков можно получить налоговый вычет?

– На один. База по земельному налогу уменьшается на величину кадастровой стоимости 600 квадратных метров площади земельного участка, находящегося в собственности, постоянном (бессрочном) пользовании или пожизненном наследуемом владении. Вычет для участников СВО и членов их семей применяется на весь налоговый период (календарный год), в течение которого лицо было привлечено к участию в СВО или к выполнению задач в период проведения СВО, независимо от срока такого участия или выполнения задач в течение налогового периода. А для ветеранов и инвалидов боевых действий он применяется с месяца возникновения права на льготу.

#### – Как и когда налогоплательщик должен проинформировать налоговый орган о том, на какое имущество он предпочитает получить льготы?

– Уведомление о выбранном объекте надо направить не позднее 31 декабря года, являющегося налоговым периодом, через личный кабинет налогоплательщика на сайте ФНС России, в МФЦ, по почте либо лично. Впрочем, в настоящее время большинство льгот предоставляется в проактивном, беззаявительном порядке. Сведения о мобилизованных, контрактниках, добровольцах, участниках СВО и членах их семей, ветеранах, инвалидах боевых действий налоговые органы получают в рамках межведомственного взаимодействия.



# МОЛСОВЕТ – команда вовлеченных и неравнодушных



**Прошедший квартал прошел для Молодежного совета под знаком активного действия и вовлеченности. Мы не просто «проводили мероприятия» – мы реализовывали крупные благотворительные и молодежные проекты и пробовали новые форматы.**

“

*35 лет – это  
целая история.*

*История,  
которую вы  
писали своим  
профессиона-  
лизмом,  
ответствен-  
ностью  
и преданностью  
делу.*

## **ДЕНЬ РАБОТНИКА НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И 35-ЛЕТИЕ СЛУЖБЫ**

21 ноября 2025 года Молодежный совет УФНС России по Московской области поздравил коллег с профессиональным праздником – Днем работника налоговых органов Российской Федерации и со знаменательной датой – 35-летием службы!

«35 лет – это целая история. История, которую вы писали своим профессионализмом, ответственностью и преданностью делу. Если представить нашу службу как крепкий корабль, то именно ваш опыт и мудрость десятилетиями были его надежным штурвалом и верным курсом».

В этот день каждому пожелали вдохновения для новых свершений, легких и интересных задач, блестящих результатов и уверенности в завтрашнем дне. Гордимся тем, что мы – одна команда!

## **МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ДРУЖБА И СПОРТИВНЫЙ ДУХ: В ПОДМОСКОВЬЕ ПРОШЛА XII СПАРТАКИАДА СРЕДИ РАБОТНИКОВ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ**

29 ноября 2025 года в универсальном спортивном комплексе «Подмосковье» г.о. Щелково состоялся финал XII Спартакиады среди работников налоговых органов Московской области. Спартакиаду ежегодно организует отдел профессионального развития УФНС России по Московской области совместно с профсоюзом, а в 2025 году она стала по-настоящему особенной!

В 2024 году Молодежным советом УФНС России по Московской области был инициирован проект «Навстречу друг другу», объединивший Московскую, Калужскую, Рязанскую и Тамбовскую области. Цель проекта – укрепление связей между регионами, обмен бесценным опытом как в про-



фессиональной сфере, так и в области молодежной политики.

В 2025 году было решено объединить два крупных мероприятия вместе, поэтому в рамках проекта «Навстречу друг другу» представители Молодежных советов из Калуги и Рязани посетили Спартакиаду – одно из самых значимых спортивных событий в жизни подмосковных налогоплательщиков.



Наши гости не просто участвовали – они показали отличный результат и разделили заслуженные места на пьедестале с подмосковными спортсменами!

Программа Спартакиады включала состязания по легкой атлетике, мини-футболу, волейболу, настольному теннису, дартсу и шахматам. Соревнования прошли в честной и напряженной борьбе, все участники продемонстрировали высокий уровень мастерства. Команда УФНС России по Московской области победила в общекомандном зачете.

Спартакиада превратилась в настоящий праздник физкультуры и спорта. В красочной церемонии закрытия мероприятия победителей награждали заместитель руководителя Управления **Сергей Тимофеев**, ведущий **Сергей Пономаренко** и пригласенные гости – прославленный российский каскадер **Алан Диамбеков** и народный артист Российской Федерации **Гия Гагуа**.

Все участники и гости Спартакиады по достоинству оценили высокий уровень организации соревнований. Проведение подобных мероприятий позволяет наладить неформальное общение и укрепить командный дух.

Такие встречи бесценны. Они доказывают, что мы – одна большая команда!

### **ВОЛШЕБСТВО СТАНОВИТСЯ РЕАЛЬНОСТЬЮ: «ЕЛКА ЖЕЛАНИЙ» ДАРИТ ПРАЗДНИК ДЕТЯМ!**

16 декабря 2025 года отдел профессионального развития Управления совместно с Молодежным советом провел самое доброе и волшебное мероприятие года – ежегодную благотворительную акцию «Елка желаний».

В этом году было принято решение подарить праздник и исполнить заветные желания детей из трех благотворительных фондов: «Страна – детям», «Доктор Лиза» и «Мышка».

Члены Молодежного совета своими руками сделали подарочные упаковки в форме конфет, в которые вложили записки с новогодними пожеланиями детей.

Сотрудники Управления снова доказали, что в каждом из нас живет добрый волшебник. Все собранные подарки уже нашли своих героев в разных уголках страны, даря улыбки, радость и надежду.



*Наши гости не просто участвовали – они показали отличный результат и разделили заслуженные места на пьедестале с подмосковными спортсменами!*

*Сотрудники Управления снова доказали, что в каждом из нас живет добрый волшебник. Все собранные подарки уже нашли своих героев в разных уголках страны, даря улыбки, радость и надежду.*





*Представители Молодежного совета лично привезли подарки подопечным благотворительного фонда «Доктор Лиза». Ребята получили персональные подарочные сертификаты от Ozon.*



*Проведение таких встреч позволяет существенно расширить кругозор, осознать масштаб и значимость общенациональных программ.*

А 25 декабря 2025 года в рамках акции представители Молодежного совета лично привезли подарки подопечным благотворительного фонда «Доктор Лиза». Ребята получили персональные подарочные сертификаты от Ozon. Это значит, что каждый ребенок сможет самостоятельно выбрать и заказать именно тот подарок, о котором мечтал. Лучший подарок – это исполненное желание. Мы счастливы, что смогли помочь осуществить эти детские мечты. А вместе с сертификатами мы вручили традиционные новогодние сладкие подарки!

От всей души благодарим каждого, кто принял участие! Вместе мы создаем магию, которая делает мир светлее, а праздник – по-настоящему семейным и теплым для тех, кто особенно нуждается в нашей поддержке. Пусть добро, которое мы дарим, всегда возвращается к нам.

#### **ПРЕДСТАВИТЕЛЬ МОЛОДЕЖНОГО СОВЕТА ПОУЧАСТВОВАЛА В МЕРОПРИЯТИИ ПО РАЗВИТИЮ МОЛОДЕЖНОГО ТУРИЗМА**

17 и 18 декабря 2025 года прошла стратегическая сессия, которая включена в программу граждан-

ско-патриотического и общественно-полезного молодежного туризма «Больше, чем путешествие» в рамках национального проекта «Молодежь и дети». В мероприятии приняла участие заместитель председателя Молодежного совета Управления Надежда Илюхина.

В ходе сессии участники смогли сформировать системный подход к деятельности региональных проектных офисов по развитию молодежного туризма, включая создание согласованных решений, направленных на развитие молодежного туризма в Российской Федерации, а также выступили с презентацией концепции реализации программы Росмолодежи «Больше, чем путешествие» на 2026 год.

Мероприятие объединило два важных направления – молодежную политику и туристическую отрасль. Проведение таких встреч позволяет существенно расширить кругозор, осознать масштаб и значимость общенациональных программ.



## В НАЛОГОВОМ УПРАВЛЕНИИ ПОДМОСКОВЬЯ ПОДВЕЛИ ИТОГИ КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ НОВОГОДНИЙ КАБИНЕТ – 2025»

26 декабря в УФНС России по Московской области воцарилась по-настоящему сказочная атмосфера: в преддверии Нового года по коридорам и кабинетам ведомства прошли с праздничным обходом



Дед Мороз и Снегурочка. Мероприятие было организовано отделом профессионального развития Управления, а представители Молодежного совета приняли участие в мероприятии в качестве Снегурочек.

Главной задачей волшебного визита была проверка новогоднего убранства рабочих помещений. Сотрудники с энтузиазмом встречали сказочных персонажей: читали стихи собственного сочинения, пели песни, водили хороводы и радушно приглашали в свои отделы. В благодарность за старания и праздничную атмосферу волшебные гости одаривали сотрудников новогодними подарками. Особенно отличились своими креативными украшениями и теплым приемом сотрудники кабинетов шести отделов:

- отдела мобилизационной подготовки и гражданской обороны;
- отдела анализа и планирования налоговых проверок;
- отдела досудебного урегулирования налоговых споров;
- контрольного отдела;
- отдела регистрации и учета налогоплательщиков;
- отдела камерального контроля.

Их оформление и подготовленная программа стали самыми запоминающимися для Деда Мороза и его внучки.

Необычное предновогоднее событие не только позволило налоговикам проявить фантазию и творческий подход, но и стало отличным поводом для сплочения коллектива. Мероприятие зарядило всех участников отличным настроением,

подарило положительные эмоции и помогло по-настоящему почувствовать приближение волшебного праздника.

Таким образом, последние три месяца 2025 года стали для Молодежного совета временем плодотворной работы, заложившей прочный фундамент для успешной реализации планов в новом году.

## НАЛОГОВИКИ ПОДМОСКОВЬЯ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В РАБОТЕ ФОРУМА «ЗНАНИЕ. ГОСУДАРСТВО»

23 января 2026 года в Национальном центре «Россия» состоялся форум «Знание. Государство», в работе которого приняли участие 24 представителя регионального налогового управления и территориальных инспекций Подмосквья.

Форум направлен на повышение престижа и общественной значимости государственной службы как ключевого института, обеспечивающего суверенитет, устойчивость и развитие Российской Федерации.

Мероприятие объединило более 3000 ведущих руководителей министерств и ведомств, представителей государственных корпораций, Героев России, военных корреспондентов, а также экспертов в сфере государственной политики, экономики, науки и культуры.

Участники прослушали лекции по нескольким темам, включая укрепление государственности, национальные цели развития и механизмы их достижения, роль России в современном мире, вопросы государственной политики и управления.

Участие в таких мероприятиях расширяет кругозор, навыки и компетенции и дает возможность эффективно решать стоящие перед страной задачи.

*Мероприятие объединило более **3000** ведущих руководителей министерств и ведомств, представителей государственных корпораций, Героев России, военных корреспондентов, а также экспертов в сфере государственной политики, экономики, науки и культуры.*

*Участие в таких мероприятиях расширяет кругозор, навыки и компетенции и дает возможность эффективно решать стоящие перед страной задачи.*



# КИБЕРНЕТИКА ПРОТИВ ХАОСА: КАК РОССИИ ВЫЙТИ ИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ТУПИКА

**Экономические санкции против России на самом деле пойдут стране на благо. Они могут ускорить восстановление суверенного управления на новой – кибернетической – основе, ядром которой является экономико-математическая модель, представляющая собой алгоритмы координации, а ключевым результатом – устойчивый рост реальных доходов граждан, а не рост формального ВВП. Такое мнение в интервью НЭО высказала доктор экономических наук, профессор МГУ, автор работ о кибернетическом планировании, Big Data и экономической киберсистеме Елена Ведута.**

“

*Динамическую модель, учитывающую действия объективных экономических законов для обеспечения движения сбалансированной экономики в направлении роста качества жизни, разработал мой отец, Николай Ведута. Он был, по признанию коллег, единственным экономистом среди кибернетиков и единственным кибернетиком среди экономистов.*



**– Как вы оцениваете текущую ситуацию в стране, в экономике?**

– Я считаю, что стратегически мы идем в большой минус. Тактически – можно еще подобрать налоги. Конечно, это вызовет возмущение у обычных граждан, потому что уж очень много обязательных платежей появилось в последнее время. Цены на все растут, доходы падают – завтрашний день вызывает опасения. Нужно начинать мыслить стратегически. Вначале поставить задачу улучшения качества жизни в нашей стране, потом на конкурентной основе пригласить разные команды для

ее решения. Команды должны предложить алгоритмы расчета траекторий движения экономики страны от того, где мы находимся, в направлении улучшения качества жизни. Здесь нельзя ограничиваться концепциями без реализующих их алгоритмов. Пока у нас нет постановки такой стратегически важной задачи.

**– Можно поставить задачу, собрать команду, но есть задачи, которые не решаются годами и десятилетиями, хотя над ними бьются самые светлые умы.**

– Допустим, но вы же не будете спорить с тем, что когда ты знаешь закон о всемирном тяготении к Земле и хочешь направить на какую-то звезду космический корабль, то трудишься над тем, чтобы создать условия, при которых этот закон физики не будет действовать. То есть сначала ты должен знать закон о всемирном тяготении к Земле, а потом создаешь условия для запуска космического корабля.

Точно так же в экономике, которая при капитализме хаотично развивается. Нужно создать условия, при которых закон стоимости – этот стихийный регулятор развития экономики – перестанет быть главным «автопилотом» и уступит место управлению экономикой. Для этого система математических алгоритмов, описывающих движение экономики, должна имитировать механизм действия закона стоимости для преодоления его стихийности, но реализуя при этом целевую функцию роста качества жизни. При таком подходе создаются условия, при которых закон стоимости не действует, и ты можешь направить развитие экономики в сторону роста качества жизни.

В свое время такую динамическую модель, учитывающую действия объективных экономических законов для обеспечения движения сбалансиро-

ванной экономики в направлении роста качества жизни, разработал мой отец, Николай Ведута. Он был, по признанию коллег, единственным экономистом среди кибернетиков и единственным кибернетиком среди экономистов. На основе динамической модели межотраслевого-межсекторного баланса (МОСБ) он показал, как с помощью системы математических алгоритмов можно согласовать балансовые расчеты «затраты-выпуск» производителей и потребителей, настраивая выход экономики на целевую траекторию, преодолевая при этом хаотическое движение экономики с примитивной мотивацией прибыли. Сегодня эта логика – фундамент для Госплана 2.0 – экономического «робота», который берет на себя рутинную работу по согласованию конечного спроса и производственных возможностей.

#### – Что конкретно вы вкладываете в понятие кибернетического планирования?

– Первое – это изучение функционирования экономики как живой системы с целью создания автоматизированной системы управления для повышения эффективности управленческих решений. Это требует знаний объективных экономических законов для математического моделирования информационных процессов в системе управления экономикой. Поскольку экономика изучается как живая система, то ее математическая модель должна быть представлена в виде динамической системы математических алгоритмов, имитирующих ее движение от исходного состояния в направлении достижения целевой функции с максимальной скоростью движения, а не по статическим срезам. Такой моделью является динамическая модель межотраслевого баланса (МОБ), составленная в разрезе существующей структуры управления экономикой. Она представляет собой систему математических алгоритмов, учитывающих взаимодействие прямых и обратных связей с процедурами их корректировки для согласования плановых расчетов «затраты-выпуск» всех уровней планирования. Результатом расчетов по модели является распределение производственных инвестиций между отраслями экономики и план, обеспечивающий пропорциональное движение экономики с максимальной скоростью в направлении достижения целевой функции – роста качества жизни.

Второе – требуется обеспечить необходимый поток информации о состоянии экономики, изменениях в конечном спросе и новых предложениях производителей по технологическим способам производства. Сейчас модно говорить о больших данных, искусственном интеллекте, но без научно обоснованной модели, задающей требования к данным, «большие данные» превращаются в хаотичную свалку, а затраты на искусственный интеллект (ИИ), цифрующий экономический хаос, как показывает практика его составления, превращаются в «мыльные» пузыри, схлопывание которых приведет мир к очередному кризисному



## СПРАВКА

### Николай Иванович Ведута

Советский и белорусский экономист.

Член-корреспондент НАН Беларуси.

Доктор экономических наук, профессор.

Основатель и научной школы стратегического планирования.

взрыву. В своих работах я прямо пишу: Big Data и ИИ, составленный на алгоритмах, не имеющих отношения к объективным законам развития экономики, не имеют никакого отношения к управлению развитием экономики для выхода из кризиса. Динамическая модель МОБ, являющаяся, по сути, единственной в мире сквозной динамической цифровой технологией, должна лежать в основе ИИ и определения, какие данные нам нужны, с какой периодичностью их собирать и как их обрабатывать, чтобы управление было осмысленным, а не реактивным.

#### – То есть большие данные в вашей концепции не «бог из машины», а обслуживающий инструмент?

– Конечно. Существуют два принципиально разных подхода к цифровой экономике. Первый – эконометрический, когда собирают огромное количество статистических данных и надеются, что алгоритмы машинного обучения сами выловят закономерности, на этой основе которых возможно будет что-то прогнозировать. Это общепринятый подход, используемый в западных стратегиях цифровой экономики и в создании ИИ. Но при таком подходе нет ответа на главный вопрос: как управлять движением экономики, чтобы выйти из экономического хаоса на траекторию роста качества жизни.

Второй подход – кибернетический. Сначала выстраивается научно обоснованная экономическая модель, опирающаяся на понимание экономических законов общественного воспроизводства, ресурсных ограничений, требований национальной и экологической безопасности. Эта модель задает требования к исходной экономической информации, к так называемой Big Data.



*В своих работах я прямо пишу: Big Data и ИИ, составленный на алгоритмах, не имеющих отношения к объективным законам развития экономики, не имеют никакого отношения к управлению развитием экономики для выхода из кризиса.*





Она требует системного определения показателей, характеризующих «затраты–выпуск», в зависимости от временного разреза и уровня детализации в режиме скользящего планирования (онлайн). Тогда динамическая цифровая технология – динамическая модель МОБ становятся не «цифровизацией хаоса», а инструментом сознательного управления.

**– В одной из ваших статей используется термин «экономический робот». Что это такое в практическом смысле?**

– *Промышленная революция*, начавшаяся в конце XVIII века, ознаменовалась появлением машин, оперирующих сразу несколькими механическими орудиями, преодолевающими ограниченные возможности человека, что стало основой для небывалого в истории роста производительности труда. По сути, она началась с *автоматизации технологических процессов*, оставляя за человеком «на первое время, наряду с новым трудом по наблюдению за машиной и по исправлению своими руками ее ошибок, также и чисто механическую роль двигательной силы»<sup>1</sup>. Развитие машинного производства привело к социальной революции, утвердившей капиталистический способ производства как определенной системы экономиче-

“

*Техническая кибернетика изучает и создает технические системы на общих принципах кибернетики, в которых информационные системы обслуживают управляющие воздействия человека на материальные объекты.*

ских отношений с соответствующей материально-технической базой.

Производство представляет собой совокупность материальных (управляемых) и информационных (управляющих) процессов. При этом материальные и информационные процессы разделяются между собой в пространстве и времени. Это разделение становится все более четким по мере развития производства и усложнения выбора управляющих воздействий. Если выявлению закономерностей материальных процессов в производстве посвящены естественные и технические науки, то изучение закономерностей информационных процессов в системах управления с использованием компьютеров началось лишь в середине XX века. Это было связано с появлением новой науки – *кибернетики* – науки управления. Техническая кибернетика изучает и создает технические системы на общих принципах кибернетики, в которых информационные системы обслуживают управляющие воздействия человека на материальные объекты. Появление *машин-роботов*, имеющих автоматическое управляющее устройство механическими орудиями труда, свидетельствует о переходе к высшей ступени автоматизации управления технологическими процессами, но не ведет к росту общественной производи-

<sup>1</sup> Маркс К. и Энгельс Ф. Сочинения. М.: Изд-во политической литературы, 1960. Т. 23. С. 385.

тельности труда, переходу в более прогрессивную общественную систему.

В развитии производительных сил наступает момент, когда рост затрат труда в обслуживании информационных процессов начинает ускоряться значительно быстрее затрат труда в реальном секторе экономики. Увеличение численности управленческого персонала способствует росту ошибочной информации и снижает возможность принятия наилучших решений. Центр тяжести управления производством переносится с непосредственного руководства на управление управленческим персоналом и документооборотом – подготовку справок, докладов и отчетов, обсуждение и согласование решений. Реалии управления общественным производством таковы, что при росте масштабов производства и усложнении производственных взаимосвязей в экономике страны (мировом сообществе) объем информации, поступающей на верхний уровень управления, стремительно растет, что делает все более сложным и трудоемким ее обработку и принятие эффективных решений. В конце концов система становится неуправляемой и работает в режиме «ручного» управления.

Чтобы сдержать рост численности управленческого персонала и улучшить контроль за исполнением заданий, пытаются привлечь Big Data и ИИ для автоматизации управления документооборотом. Однако хаотический рост Big Data лишь увеличивает загруженность персонала, что опять-таки ведет к увеличению его численности и дополнительному документообороту, а загружаемые в ИИ алгоритмы не имеют никакого отношения к восстановлению управляемости развитием экономики. Здесь на помощь приходит экономическая кибернетика, предметом исследования которой является управление общественным производством, обеспечивающее координацию деятельности экономических агентов в направлении

## ЧТОБЫ СДЕРЖАТЬ РОСТ ЧИСЛЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА И УЛУЧШИТЬ КОНТРОЛЬ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ ЗАДАНИЙ, ПЫТАЮТСЯ ПРИВЛЕЧЬ **BIG DATA** И **ИИ** ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТОМ.

*Робот опирается на динамическую модель МОБ и работает в постоянном диалоге с реальными данными: спрос домохозяйств, заказы предприятий, бюджетные ограничения, внешние шоки.*

роста качества жизни в режиме скользящего планирования. Подобно тому как внедрение машин означало первую промышленную революцию и утверждение капитализма, внедрение экономического робота (кибернетического ИИ), автоматизирующего плановые расчеты «затраты–выпуск» всех уровней управления развитием экономикой, знаменует вторую промышленную революцию – управленческую революцию (киберреволюцию) с утверждением посткапиталистической экономики, более прогрессивного строя социализма.

«Экономический робот», по сути, представляет собой сеть компьютерных центров, автоматизирующих согласование заказов конечных потребителей и производственных возможностей предприятий, исходя из целевых показателей развития. В ручном режиме такую работу никто сделать не в состоянии: слишком много участников, слишком сложные связи, слишком быстро меняются условия.

Робот опирается на динамическую модель МОБ и работает в постоянном диалоге с реальными данными: спрос домохозяйств, заказы предприятий,





## СПРАВКА

**Елена**

**Николаевна**

**Ведута**

Доктор

экономических

наук, профессор

МГУ, автор работ

о кибернетическом

планировании,

Big Data

и экономической

киберсистеме.

бюджетные ограничения, внешние шоки. При поступлении новой информации он пересчитывает траекторию, выдает обновленные рекомендации по выпуску, ценам, загрузке мощностей, инвестиционным приоритетам. Задача человека – задать цели и контролировать границы допустимого (социальные, экологические, геополитические), а не перетаскивать в Excel цифры из одной таблицы в другую.

– **Звучит как фантастика, честно говоря.**

– Это вопрос не техники, а воли и кадров. С точки зрения математического аппарата и вычислительных мощностей все это уже давно возможно. Мой отец разрабатывал свои алгоритмы на фоне совершенно других компьютерных возможностей и даже тогда показывал, как можно строить управляемые траектории развития. Сейчас доступна и высокопроизводительная техника, и современные методы оптимизации, и распределенные базы данных.

Проблема в том, что система управления привыкла жить в логике «ручного режима»: реагировать на кризисы, латать дыры, а не строить траектории движения в направлении достижения целевой функции с учетом изменяющихся условий в режиме скользящего планирования. Кибернетическое планирование требует прозрачности, ответственности и опирается на объективные расчеты, а не на лоббизм и ситуативные интересы. Это болезненный переход, но без него мы так и останемся заложниками спекулятивных потоков «фиктивно-

го капитала» и дальнейшего развертывания глобального кризиса.

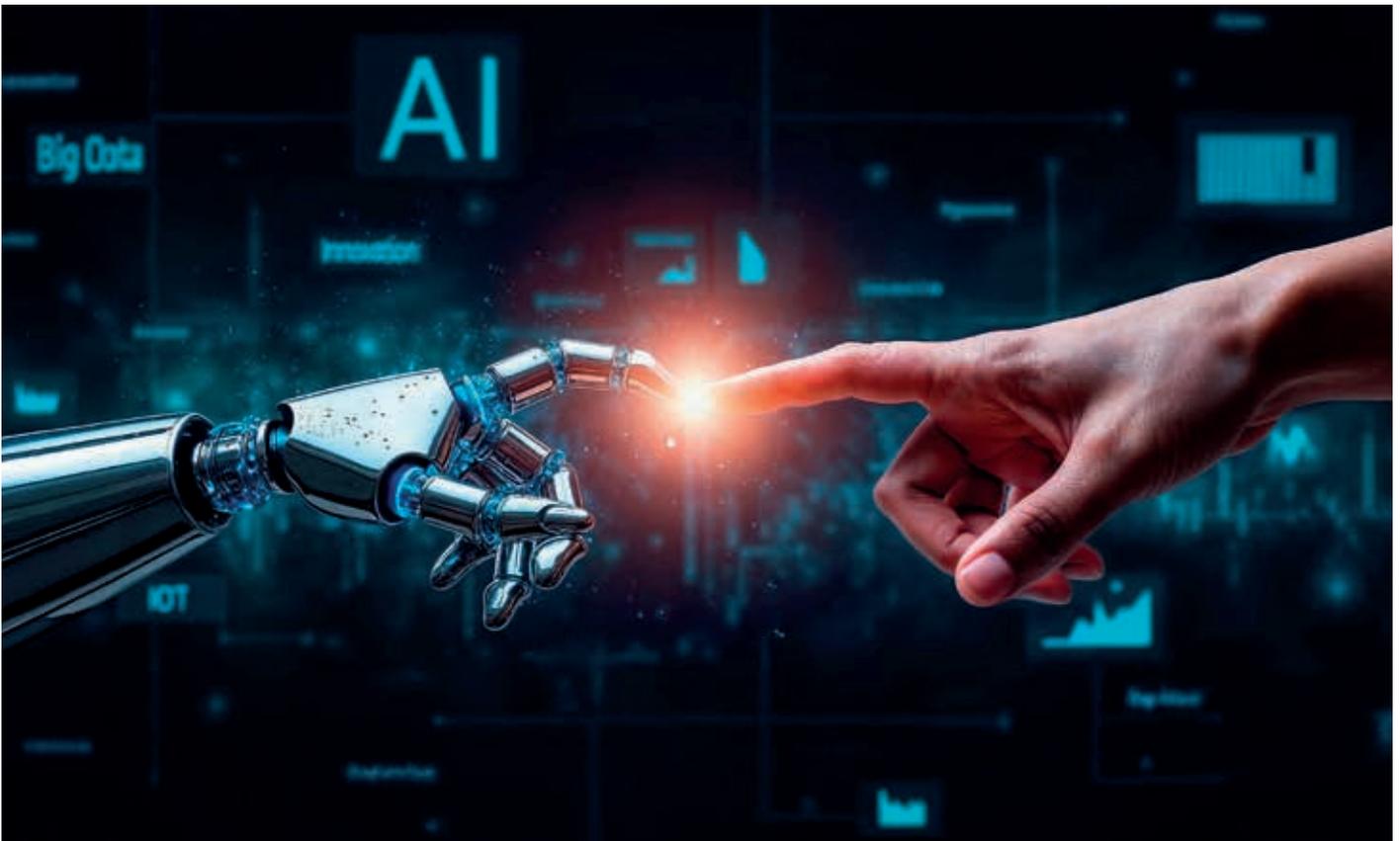
– **Всегда ли увеличение качества жизни ведет к тому, что люди становятся счастливее?**

– Счастье – категория психологическая. Я занимаюсь сугубо экономикой, не психологией. Я считаю, что если наши реальные доходы во времени растут, если экологическая безопасность планеты повышается, если у нас полная уверенность в завтрашнем дне, то экономика выполняет свою задачу. А вот как люди распоряжаются выросшими возможностями – это уже поле для психологов, философов, социологов, теологов. Конечно, здесь важно также воспитание в людях ответственности за будущее и приверженности моральным ценностям.

– **Может ли экономическая система изменить человека?**

– Она очень сильно его меняет. Вспомните советские времена. Моя мама была педиатром. Ей в три часа ночи могли позвонить и сказать, что ребенку плохо. Она брала свой врачебный чемоданчик и бежала спасать пациента. А кто сейчас к вам бескорыстно ночью побежит или даст бесплатно личную консультацию по телефону?

Сначала спросят: а сколько ты мне заплатишь? Или поговорят с тобой по телефону и скажут: перечислите мне, пожалуйста, определенную сумму за телеконсультацию.



Экономическая система задает не только стимулы, но и рамки допустимого. Рыночная стихия, ориентированная на прибыль любой ценой, постепенно выдавливает из поведения человека мотивы ответственности перед будущим страны, взаимопомощи и профессиональной чести. Кибернетический подход, напротив, предполагает, что целевая функция системы прямо включает общественное благо – рост качества жизни, а не только частные интересы. Это уже другой тип социализации: человек видит, что результаты его труда встроены в общий план, что система гарантирует его базовую безопасность и лучшее будущее.

**– Человеколюбие было развито в СССР, но это не помешало системе разрушиться. А дальше что?**

– На геополитической арене нас со всех сторон зажимают в угол, поэтому рано или поздно мы будем вынуждены реализовать именно ту самую модель, которая позволит нам медленно, но преодолеть кризис. Если Россия пойдет своей дорогой, используя опыт предшествующего планирования, это будет прорыв.

Экономические санкции против нашей страны – это, как ни парадоксально, шанс. Они вынуждают нас выйти из чужой системы глобального управления, где параметры задаются не нами, а транснациональным капиталом. Распад Госплана превратил нас в поставщика сырья, меняющего ресурсы на «пустые доллары». Сейчас на фоне глобального кризиса долгов и обострения межстрановой борьбы за ресурсы продолжать обслуживать интересы транснационального капитала – значит сознательно идти к деградации и к уничтожению страны вместе с ее историей.

Россия обладает важнейшими ресурсами: природным богатством, научной школой, советским фундаментальным образованием. Если мы сумеем соединить эти преимущества с кибернетическим подходом к управлению экономикой, освободившись от внешних и внутренних пут, мы первыми выйдем из глобального кризиса мирным путем и станем примером для мира – не по риторике, а по реальному росту общественного благосостояния.

**– Экономика 2.0 – какая она? Понятно, что цифровая...**

– Главное, что понимают под цифровой экономикой. Если под ней понимают набор неких платформ и сервисов для тотального контроля за финансами, материалами и трудом, то получим «цифровое киберрабство» на фоне продолжения глобального кризиса. Цифровизация без кибернетики – это путь к ускорению хаоса и к гибели цивилизации. Экономика 2.0 в моем понимании – это киберэкономика с использованием кибернетического ИИ,



базирующегося на «живой» динамической модели МОБ, учитывающей обратную связь в режиме скользящего планирования (онлайн) для обеспечения выхода экономики на траекторию роста качества жизни.

**– Реализовывать эту схему невозможно без специалистов с хорошей кросс-функциональной подготовкой. Где их взять?**

– Действительно, сделать все это невозможно без инженеров, знающих экономическую кибернетику. То есть людей, которые одновременно понимают, как устроены производственные процессы, как работают алгоритмы управления и какие законы действуют в экономике. Это другая подготовка кадров, чем у «чистых финансистов», «чистых айтишников» или «чистых математиков». Готовых сегодня взять негде, но я смотрю на своих студентов и понимаю, что многие из них могли бы со временем стать такими специалистами.

Но подчеркну, что сейчас самое важное – осознать, что если мы внедрим кибернетическое планирование, используя наш исторический опыт, с учетом его ошибок, а также современные технологии, то у России есть шанс не только возродить былую мощь, но и предложить миру работающую альтернативу нынешнему хаотическому капитализму.

“

*Экономические санкции против нашей страны – это, как ни парадоксально, шанс. Они вынуждают нас выйти из чужой системы глобального управления, где параметры задаются не нами, а транснациональным капиталом.*

*Сейчас самое важное – осознать, что если мы внедрим кибернетическое планирование, используя наш исторический опыт, с учетом его ошибок, а также современные технологии, то у России есть шанс не только возродить былую мощь, но и предложить миру работающую альтернативу нынешнему хаотическому капитализму.*

# ЗОЛОТОЙ РЕЗЕРВ

## Что происходит с драгметаллом № 1 в России

**По мере осложнения геополитической ситуации и ослабления внутренней экономики многие россияне формируют подушку безопасности, покупая золото. О том, какие есть риски при инвестировании в слитки, как меняется отношение потребителей к ювелирным украшениям и к чему привела цифровизация индустрии, в интервью НЭО рассказал исполнительный директор Ассоциации «Гильдия ювелиров России» Владимир Збойков.**

*Золото в Российской Федерации с точки зрения производства ювелирных изделий используется слабо, где-то на уровне 10% от общего объема добычи, тогда как в мире этот показатель достигает*

*порядка **40**,*

*а то и **50** %.*

*Значительная часть добываемого в нашей стране золота уходит на экспорт. При этом у наших соотечественников до недавнего времени золото ассоциировалось исключительно с ювелирными изделиями.*



**– Владимир Алексеевич, в связи с тем, что золото сильно подорожало в последнее время, как изменился покупатель ювелирных украшений? Стали ли россияне больше приобретать их, рассматривая в качестве инструмента инвестирования?**

– Золото в Российской Федерации с точки зрения производства ювелирных изделий используется слабо, где-то на уровне 10% от общего объема добычи, тогда как в мире этот показатель достигает порядка 40, а то и 50%. Значительная часть добываемого в нашей стране золота уходит на экспорт. При этом у наших соотечественников до недавнего времени золото ассоциировалось исключительно с ювелирными изделиями. Культуры

инвестирования в этот драгметалл у нас не было. Но ситуация изменилась после того, как отменили 20% НДС на драгметаллы.

На самом деле и до этого была возможность инвестировать в золото без НДС, но это были так называемые обезличенные металлические счета, когда физическое золото ниоткуда не появлялось, оно было чисто номинально на счете. Сейчас у физлиц появилась возможность приобретать слитки золота, и они, естественно, ею пользуются. Но кто в первую очередь? Самые состоятельные граждане, кто вкладывался не в какие-то маленькие мерные слитки, а в большие стандартные слитки килограммов по двенадцать.

Эти слитки в большом количестве, я бы сказал, бесконтрольно вывозили за рубеж. Мы неоднократно поднимали эту тему. Ведь в ювелирной промышленности 0,1 грамма из золота контролируется через ГИИС ДМДК (систему контроля за оборотом драгметаллов и драгкамней), а за оборотом того же драгметалла у физических лиц надзор отсутствует. Куда человек дел слитки, государство не знало. Тем более что вывозили их нередко на частных бизнес-джетах, и таможня об этом ничего не знала.



Сейчас вводится новый порядок. Вывоз золота до 100 граммов будет неограничен. А если хотите больше, то понадобится разрешение Федеральной пробирной палаты. Пока не понятно, как это в действительности будет работать.

С точки зрения массовых инвестиций в золото ситуация изменилась где-то к концу прошлого года. Как только начался лавинообразный рост цен на него, у многих банков из продажи пропали легко-весные слитки по 20, 50, 100 граммов (стоимостью до полмиллиона-миллиона рублей за слиток). До этого эти слитки никого не интересовали. В основном инвесторы вкладывались в слитки от килограмма и больше. Можно предположить, что слитками золота заинтересовались представители верхнего среднего класса.

Что будет дальше, посмотрим. Все зависит от того, как будет вести себя золото. Понятное дело, что рано или поздно цена выйдет на плато, но в связи с тем, что геополитическая ситуация непредсказуемая, прогнозы для экономики страны на этот год не оптимистичные, люди хотят хотя бы сохранить, а в идеале приумножить свои сбережения, думаю, что тренд на массовый спрос на слитки золота продолжится.

**– Ну вот я купил слиток, а потом захотел продать его. Как я смогу доказать его подлинность?**

– Это действительно в какой-то степени ахиллесова пята слитков золота. Когда вы покупаете их в банке, то он несет ответственность за то, что вам продает. Но когда вы это золото хотите обратно вернуть в банк, возникает два вопроса. Первый: слиток не должен быть никоим образом поврежден. Если повреждение есть, то ему дорога в скупку. И второй: даже если он не поврежден, вы должны предъявить все документы, которые оформлялись при покупке, прежде всего – сертификат на слиток. Далее банк назначит экспертизу слитка, что влечет для вас дополнительные затраты, которые отразятся на цене выкупа слитка. Если в случае инвестирования в валюту, разница между курсом приобретения и курсом продажи составляет 1-2%, то в случае с драгметаллом спред будет как минимум 5%. К слову, есть банки, которые слитки только продают, но не покупают.

В принципе, многие банки предлагают оставлять приобретенные физлицами слитки в их хранилищах, и в этом случае выкуп слитка банком будет существенно выгоднее.

**– Есть ли смысл приобретать ювелирные изделия в качестве способа сохранения сбережений?**

– Судите сами. Все изделия условно можно поделить на две части: массового спроса и эксклюзивные. Себестоимость произведенного изделия массового спроса, как правило, складывается из цены

*Многие банки предлагают оставлять приобретенные физлицами слитки в их хранилищах, и в этом случае выкуп слитка банком будет существенно выгоднее.*

металла (50–70%) плюс стоимости камней. Далее изделие проходит через цепочку посредников, и в результате вы покупаете его минимум в два раза дороже себестоимости производства. С драгоценными камнями ситуация и того хуже. Когда вы покупаете изделие, в котором есть мелкий бриллиант, вам оценивают его по российским прејскурантам. Когда же вы понесете его продавать, то в скупке или ломбарде вам его вообще оценивать не будут и денег за него не предложат или предложат, нократно меньше.

С эксклюзивными ювелирными изделиями ситуация иная. Под эксклюзивностью понимается как дизайн работы с точки зрения художественного, выразительного эффекта, так и отдельные его компоненты (например, крупные камни очень высоких характеристик), в долгосрочной





“

*Если на изделия стоит уникальный номер, по которому в приложении виден весь его путь, зачем еще и пробу, и клеймо ставить?*

*Получается как бы двойной контроль: старый и новый.*

*К тому же при нынешней загруженности Пробирной палаты ждать оказания этой услуги ювелирам приходится долго. Так что индустрия ничего не приобрела с введением маркировки, но потеряла.*

перспективе вы можете на них заработать. Есть мировые примеры, когда цена изделия вырастала в 10 раз за 20 лет. Но надо понимать, что на российском рынке реализовать такие изделия крайне сложно. Их надо везти за рубеж, на какой-нибудь аукцион.

**– У нас в стране нет аукционных домов?**

– Есть, но там совсем не тот масштаб, так что рассчитывать на достойную цену не приходится.

**– Государство постоянно расширяет круг товаров, которые подлежат обязательной маркировке. Не миновала сия чаша и вашу отрасль. Расскажите, пожалуйста, как индустрия восприняла эту новость?**

– Считается, что любая новая технология должна приводить к росту производительности труда. А что произошло в ювелирной промышленности? Нагрузка на ювелира выросла. Производительность труда снизилась. Потому что и цифровая маркировка пришла, и прежний контроль никуда не делся.

Необходимость возить ювелирные изделия на опробование и клеймение в современном мире вызывает недоумение. До какой степени все нужно проверять и перепроверять? Почему нельзя сделать эти процедуры удаленно? В информационной системе прослеживается весь путь изделия, в том числе металла, который попадает к производителю. Я убежден, что надо освободить ювелира от дополнительных административных

нагрузок, которые ничем иным, как пережитком прошлого, не назовешь.

**– Вы не боитесь, что люди перестанут покупать ювелирные украшения, на которых не стоит клеймо, считая их подделками?**

– Если на изделии стоит уникальный номер, по которому в приложении виден весь его путь, зачем еще и пробу, и клеймо ставить? Получается как бы двойной контроль: старый и новый. К тому же при нынешней загруженности Пробирной палаты ждать оказания этой услуги ювелирам приходится долго. Так что индустрия ничего не приобрела с введением маркировки, но потеряла.

Но право ставить привычное покупателю государственное клеймо государство может смело делегировать самим производителям – они же от Федеральной пробирной палаты при производстве получают так называемый УИН, уникальный идентификационный номер для каждого произведенного изделия. С УИН от ответственности за качество продукции производителю не уйти!

**– На одном из мероприятий ЕЭК, посвященных гармонизации законодательства, которые я посетил, как раз обсуждалась ювелирная отрасль. В кулуарах представители Армении дали понять, что в их стране нет такого жесткого контроля, как, например, в России, а значит, гармонизация затруднительна. Как вы можете это прокомментировать?**





С **1 марта** этого года все бриллианты, которые ввозятся через Армению, будут проходить через одну из трех государственных лабораторий при **Пробирной палате**, при **Гохране России** либо при **Минюсте России с уплатой либо пошлины**, либо другого платежа.

– У нас сегодня очень хорошо гармонизировано законодательство в сфере драгоценных металлов и камней с Белоруссией, но и то не на 100%. В декабре 2025 года было подписано соглашение о взаимном признании клейм.

В Армении действительно другой подход. Взять хотя бы ввоз драгоценных камней в Российскую Федерацию. Их можно ввезти напрямую через нашу таможню, а можно через таможню Армении. Появляется дополнительное логистическое плечо. Так почему же подавляющее большинство всех драгоценных камней сейчас ввозят в Россию через Армению? Потому что там сколько у вас в инвойсе написано, столько и фиксируется, а на российской таможне используются российские прејскуранты. И вы рискуете попасть под так называемую корректировку таможенной стоимости, в результате которой ваши камни могут оказаться в разы или даже в десяток раз дороже их реальной цены – той, по которой вы их купили.

Так, может, эта корректировка сама нуждается в коррекции? И тогда все будут везти все через российскую таможню, казна будет наполняться. Пока же у нас идет другим путем. С 1 марта этого года все бриллианты, которые ввозятся через Армению, будут проходить через одну из трех государственных лабораторий при Пробирной палате, при Гохране России либо при Минюсте России с уплатой либо пошлины, либо другого платежа (достаточно немалые суммы). Поэтому я думаю, что все потоки бриллиантов, которые шли через Армению, уже пойдут напрямую через нашу границу.

**– Напоследок немного философский вопрос: почему такое внимание людей именно к золоту? Есть же металлы дороже него?**

– Так повелось. Работает историческая память. Я не исключаю, что, может быть, когда-нибудь появятся высокотехнологичные наноматериалы, которые будут представлять собой металлы. Быть может, они будут пригодны для ювелирных изделий, и их будут с удовольствием использовать.

Не исключено, что это породит новую моду среди молодежи.

**– Вам не кажется, что у молодого поколения ювелирные изделия в принципе не пользуются таким спросом, как у наших мам, пап и бабушек и дедушек? Тем более что стоимость ювелирии подчас может быть выше стоимости ювелирного украшения.**

– У Z-поколения совершенно четко произошла замена понятия «ювелирные изделия» (предполагается использование драгоценного металла или камня) на «украшение» (может быть сделано из любого материала). Этому способствуют и новые технологии, такие как производство синтетических алмазов. Сделать такой алмаз с каждым днем становится дешевле, поэтому доступность их растет, а вместе с нею и развивается соответствующий рынок.



“  
У Z-поколения совершенно четко произошла замена понятия «ювелирные изделия» (предполагается использование драгоценного металла или камня) на «украшение» (может быть сделано из любого материала). Этому способствуют и новые технологии, такие как производство синтетических алмазов. Сделать такой алмаз с каждым днем становится дешевле, поэтому доступность их растет, а вместе с нею и развивается соответствующий рынок.

# СВЕРИТЬ ЧАСЫ

“

*В чем уникальность часов как товара сегодня?*

*В их разнообразии. У часов огромный разброс цен: аналогичных товаров, которые можно было бы купить и за 1 доллар, и за 10 млн долларов, очень мало. Как инструмент измерения времени они стремительно теряют значение – мы все чаще смотрим на экран смартфона, а не на часы. В последние годы у часов, или, вернее, у того, что мы носим на запястье, добавляются совершенно новые функции. Появились умные часы – это и часы, и гаджет одновременно, со многими полезными для спорта и здоровья функциями.*



**По оценкам BusinessStat, в 2023–2024 годах производство наручных часов в России увеличилось на 4% по сравнению с 2022 годом и составило 232 тыс. шт. в 2024 году. Несмотря на возобновление роста выпуска, он все еще далек от уровня 2021 года и относительно невелик по сравнению с объемом ввозимой из-за рубежа продукции.**

**Отечественные производители часов зависимы от импортных компонентов и оборудования, в 2022 году они столкнулись с усложнением международных расчетов и логистики, необходимостью срочного поиска альтернативных источников поставок. При этом спрос на наручные часы сокращается. О том, как меняется рынок, с какими барьерами сталкиваются его участники, в интервью НЭО рассказал генеральный директор «ПроТайм Рус» Михаил Каспаров.**

## – Часы сегодня – что это? Предмет роскоши? Дизайнерский аксессуар?

– Если вспомнить историю, то раньше наручные часы были в корпусах из серебра для людей победнее, и в корпусах из золота – для людей богаче. Серебряные пачкали манжеты, это было неудобно, но тогда еще не умели обрабатывать другие металлы. И, конечно, тогда часы были в большей степени инструментом для определения времени.

В чем уникальность часов как товара сегодня? В их разнообразии. У часов огромный разброс цен: аналогичных товаров, которые можно было бы купить и за 1 доллар, и за 10 млн долларов, очень мало. Как инструмент измерения времени они стремительно теряют значение – мы все чаще смотрим на экран смартфона, а не на часы.

Часто часы могут быть профессиональным аксессуаром. Выпускаются и постоянно совершенствуются модели традиционных механических часов со своей «специализацией». Например, модели для пилотов отличаются крупным циферблатом с контрастной индикацией для быстрого считывания в любых условиях видимости, имеют функцию хронографа (то есть встроенного секундомера с функцией «старт – стоп»). Для дайверов выпускаются часы с экстремальной водозащитой, максимальной читаемостью в темноте и «счетчиком жизни» – безелем, вращающимся только против часовой стрелки, с фиксацией четкими щелчками для отсчета времени погружения. Также производятся часы военные (тактические), альпинистские, автоспортивные, часы для яхтсменов и еще много других специализированных часов.

В последние годы у часов, или, вернее, у того, что мы носим на запястье, добавляются совершенно новые функции. Появились умные часы – это и часы, и гаджет одновременно, со многими полезными для спорта и здоровья функциями.

Если смотреть на часы, которые подороже, то для мужчин это элемент статуса, а для женщин это чаще всего украшение. Самая интересная категория часов для мужчин – часы со сложными механизмами, в которые интегрированы усложнения в виде турбийона (сложный узел в механических часах для повышения точности хода, который компенсирует влияние земной гравитации на баланс и спусковой механизм), вечного календаря (такие часы «помнят» сколько дней в каждом месяце, и еще «помнят» про високосные года), минутного репетира, функция второго часового пояса (GMT) и т.д. Это, как правило, лимитированные изысканные вещи, или «дорогая игрушка» для мужчин, которую нередко дарят деловым партнерам. Коллекционные часы, модели класса люкс можно рассматривать и как инвестицию. Они не приносят дохода в виде процентов или дивидендов, но сохраняют значительный потенциал роста стоимо-

“  
Если смотреть на часы, которые подороже, то для мужчин это элемент статуса, а для женщин это чаще всего украшение. Самая интересная категория часов для мужчин – часы со сложными механизмами, в которые интегрированы усложнения в виде турбийона (сложный узел в механических часах для повышения точности хода)



сти по прошествии времени. Но надо оговориться, что необходимо хорошо разбираться в этой теме, чтобы рассматривать вопрос покупки часов как инвестицию – в этом деле много очень важных нюансов.

Есть обширный фэшн-сегмент – это когда известные дома моды или дизайнерские бренды выпускают под тем же названием часы. Как правило, это недорогие кварцевые часы, которые, по сути, являются украшением, завершающим образ.

Еще есть большая категория ювелирных часов, с бриллиантами и драгоценными камнями, в корпусах из драгоценных металлов или стали. У нас такие часы носят женщины и иногда представители артистической элиты, а вот в арабских странах ювелирные часы носят часто и мужчины.

### – Какой сегмент самый массовый?

– Когда я пришел в часовую бизнес, основные продажи в России приходились на часы с традиционным и классическим дизайном – 70%, 20% – на фэшн и дизайнерские, 10% – на спортивные. Сейчас тренд радикально изменился. Лидируют часы полуспортивного-полутрадиционного дизайна. Условный Rolex – часы, которые можно надеть и с джинсами, и с костюмом. Классика менее востребована, хотя сейчас маятник снова качнулся в ее сторону.

Прослойка коллекционеров у нас в стране не такая большая. Есть бренды, которые ориентируются на них и делают в основном лимитированные серии. Часы – еще и традиционный статусный подарок и мужчине, и женщине.

Часто возникает вопрос – как выбрать часы и как купить подлинные часы. Сейчас много обзоров в интернете, много роликов у блогеров, есть информация на официальных сайтах брендов и их официальных представителей. Ну и, конечно,



лучший способ выбора часов никто не отменял – пойти в официальный часовой бутик и поговорить с консультантами в магазине. В любом случае покупать часы лучше в официальных точках продаж или на сайте официального представителя бренда – в этом случае будет гарантия покупки новых и подлинных часов. Информация об официальных точках продажи есть на сайтах производителей.

**– Насколько часы сегодня востребованы молодежной аудиторией?**

– К сожалению, выросло поколение россиян, которые привыкли обходиться без часов. Например, мой сын их не носит. Время узнает из смартфона. В других странах чисто визуально людей, которые не носят часов, по моим оценкам, меньше, чем в нашей стране.

**– Допустим, человек купил часы дороже 50 тыс. рублей. У него наступили тяжелые дни, и он решает их продать. Какие у него шансы?**

– Я плохо ориентируюсь во вторичном рынке часов. Мы этим никогда не занимались, но если посмотреть мировую практику, то такой рынок существует. Конечно, цена при продаже будет ниже, чем при покупке.

**– Как обстоят дела с регуляторикой и контролем за часовым рынком?**

– Более всего зарегулирован сегмент часов с драгоценными металлами и камнями. Но это продиктовано тем, что некоторое время назад было много «находчивых» и «предприимчивых» ювелиров, которые уходили от уплаты налогов. Благодаря усиленному государственному контролю рынок очищается от контрабанды и контрафакта. Тем, кто раньше применял разные схемы и дробил бизнес, теперь стало неудобно. И то, что недобросовестных игроков становится меньше, можно только приветствовать.

**– Много таких было?**

– Не могу сказать в процентном отношении. Одна из схем, которую они применяли, – липовый экспорт. По российским законам даже украшения, отправляемые на экспорт, должны иметь пробу. Ювелиры всегда были недовольны этим требованием. Они говорили: «Если к нам пришел заказ от условного Cartier, он не хочет, чтобы на изделии стояло клеймо «Made in Russia».

Что происходило на практике? Ювелирный завод изготавливал партию изделий (небольшая корбочка могла стоить полмиллиона долларов), якобы отправлял их на экспорт, но на деле продавал неофициально через магазины на вмененном налоге или упрощенке. За счет этого происходила «экономия» на НДС в 20%. Когда масштабы неуплаты выросли, надзорные органы обратили на это внимание.



“

*Более всего зарегулирован сегмент часов с драгоценными металлами и камнями. Но это продиктовано тем, что некоторое время назад было много «находчивых» и «предприимчивых» ювелиров, которые уходили от уплаты налогов. Благодаря усиленному государственному контролю рынок очищается от контрабанды и контрафакта.*

В том числе для борьбы с такими схемами создали систему ГИИС ДМДК – систему для полной прозрачности и прослеживаемости движения изделий с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Система еще местами «сыровата», есть что доработать, но уже защищает продвинутого потребителя: с помощью смартфона путем сканирования кода на бирке можно проверить подлинность любого украшения.

**– В других странах есть такие же системы?**

– Я не знаю прямых аналогов. Но с точки зрения прозрачности бизнеса хороший пример – Армения, где все перемещения товаров между юрлицами фиксируются на сайте налоговой службы. Если ваша организация покупает у нашей товары, то наш бухгалтер подписывает своей электронной подписью и отправляет документы (в Армении это накладная и счет-фактура в одном документе) вашему, вы проверяете, подтверждаете своей электронной подписью – и накладная уходит на сайт налоговой. НДС считается автоматически, касса тоже интегрирована в систему. Скрыть что-то не получится. У нас же две истории: бухгалтерский учет и отслеживание движения товара по товаропроводящей цепи пока идут параллельно. Проблема заключается в отсутствии интеграции системы ГИИС ДМДК с информационными системами ФНС.

**– Когда речь о юрлицах, все понятно. А физлица? Машина контроля в отношении них уже не работает. Они могут вывезти и привезти что угодно.**

– Ответственность за контрабанду никто не отменял, но контроль за частными лицами, безусловно, не такой жесткий, как за бизнесом. Конечно, веро-

ятность того, что таможенники в аэропорту найдут купленные дорогие часы или украшения, не очень велика, но последствия, в случае если их найдут таможенники, могут быть очень серьезными. За контрабанду, то есть за незаконное, без декларирования, перемещение ювелирных украшений и часов в корпусах из драгоценными металлов стоимостью более 1 млн рублей через границу, предусмотрена уголовная ответственность с серьезным наказанием, вплоть до лишения свободы на 7, а в некоторых случаях до 12 лет, так как такие товары относятся к категории стратегически важных товаров.

Недавно я был на выставке в Дубае, зашел во второй по размеру торговый центр мира – Dubai Mall. В бутиках с брендовыми ювелирными украшениями толпы россиян активно все скупают. Это обидно. Почему? Объясню. Если украшение стоит 30 тыс. долларов, производитель, как правило, получает примерно треть. Остальное – расходы на логистику, таможенный тариф (10% на ювелирные украшения, 7% на часы), НДС (сейчас 22%), наценка дистрибьютора и розничная наценка. Если кто-то купил в России российские часы или украшение за 300 тыс. рублей – все деньги остаются здесь и работают на пользу общества. Купил импортный товар за те же 300 тыс. – 100 тыс. уйдут производителю, 200 тыс. – останутся в России, и существенная часть этой суммы пойдет на налоги. А если человек потратил 300 тыс. в Дубае, Стамбуле, Ереване или Алма-Ате – все деньги уйдут из России туда. С точки зрения государственных интересов гораздо выгоднее, чтобы покупки совершались здесь.

Знаете, среди российских ювелиров распространено мнение, что импорт надо ограничить. Но у нас и так большой тариф на импорт, плюс административные барьеры. Например, импортное серебро пробируют, а российское – нет. После введения санкций и ухода импортных брендов из России отечественные ювелиры заняли их нишу. Конкуренции стало меньше, но они, как мне кажется, немного расслабились.

Я за развитие российского производства, за помощь ювелирам в организации дистрибуции по миру – в те многочисленные страны, которые не вводили антироссийские санкции. Но мне не нравится идея еще больше повесить тариф на импорт. У нас экспорт ювелирных украшений и часов микроскопический, а здесь скрыт большой потенциал для роста российского производства. Так, по экспорту ювелирных украшений мы в 100–150 раз меньше, чем страны-лидеры. Одна из причин микроскопичности экспорта – сложные и очень долгие экспортные процедуры. Другая причина – себестоимость продукции у нас выше. Мы практически не добываем цветных камней, почти не граним бриллианты мелких фракций. Когда делаешь изделие на экспорт, конечная цена выходит слишком высокой – мы проигрываем по себестоимости из-за таможенных пошлин на ввезенные в страну драгоценные и полудрагоценные камни, механиз-

мы и запчасти для производства часов. В рамках Гильдии ювелиров мы предлагали для поддержки и стимулирования экспорта ввести компенсацию таможенных затрат экспортерам ювелирных украшений. Например, сделал экспорт за пределы таможенного союза на 100 млн руб., внутри которых, например, 3 млн – пошлина на ввезенные в Россию камни, государство тебе эти 3 млн возвращает. Система ГИИС ДМДК все отслеживает и позволяет это сделать. Регулятору идея не понравилась.

Наверное, еще лучше было бы просто отменить ввозные таможенные пошлины на ювелирные камни и комплектующие для изделий российского производства при их импорте. Но этот вопрос должен решаться на уровне ЕАЭС, и пока не все страны ЕАЭС согласны с отменой действующих ввозных пошлин.

#### – Нельзя просто организовать производство в свободной экономической зоне?

– Я не готов ответить, почему ювелиры не пользуются этой возможностью. Но есть второе ограничение: если хотим развивать экспорт, нужно пересмотреть подготовку специалистов. Чтобы она соответствовала ситуации на рынке, в экономике. Обучать надо и дизайну, и технологиям производства и экспорта, а также брендингу и маркетингу.

Вспомните Петра I, который за 10–15 лет создал в России флот. Но как он этого добился? Сам поехал учиться за границу, повез с собой молодых людей, потом оттуда привез в Россию специалистов. Сейчас внутри нашей страны нет такого количества профессионалов и экспертов, чтобы быстро обучить участников часового и ювелирного рынков современным технологиям экспорта. Так что, помимо регуляторных и административных барьеров, есть серьезные кадровые ограничения. Решать проблему следует в комплексе.

“

*Сейчас внутри нашей страны нет такого количества профессионалов и экспертов, чтобы быстро обучить участников часового и ювелирного рынков современным технологиям экспорта. Так что помимо регуляторных и административных барьеров, есть серьезные кадровые ограничения. Решать проблему следует в комплексе.*



# ОТ «ДУШ» К КАПИТАЛУ: КАК ЕКАТЕРИНА II ПЕРЕСТРАИВАЛА НАЛОГОВУЮ СИСТЕМУ ИМПЕРИИ



## ОБЩИЙ КОНТУР НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ

Во второй половине XVIII века основой доходов казны по-прежнему оставалась подушная подать – прямой налог «с души» с податных сословий, введенный Петром I. Ставка подушной подати повышалась.

Однако при Екатерине II постепенно меняются акценты: все большее значение приобретают косвенные сборы (питейные, соляные, ясачные, таможенные, торговые), а также специальные платежи, привязанные к капиталу и доходам (гильдейские сборы купцов).

- Ясачные платежи были обязательны для коренного населения Сибири и Севера. Ясак еще называют натуральным налогом, потому что в основном он выплачивался пушниной.

Крупнейшие косвенные доходы:

- питейный сбор (от продажи алкоголя): во второй половине XVIII века он давал примерно 20% всех поступлений в казну и около 50% всей суммы косвенных налогов;
- сбор от продажи соли: занимал второе место среди косвенных налогов по объему.

При этом Екатерина II значительно снизила соляной сбор (сначала на 10 копеек с пуда, потом еще на 5 копеек), внемля жалобам населения на дороговизну соли.



Косвенные налоги взимались:

- с содержателей прорубей, перевозов, рыбных ловель, лодок;
- за запись в городские обывательские книги;
- с различных торговых и промысловых операций.

**В 2029 году Россия планирует отметить 300-летие со дня рождения Екатерины II. В соответствующем указе Президента РФ Владимира Путина отмечено большое значение реформ императрицы. Историки говорят, что во времена ее правления налоговая система нашей страны, с одной стороны, опиралась на фундамент подушной подати, заложенный Петром I, а с другой – уверенно разворачивалась в сторону косвенных налогов, гильдейских сборов и укрепления городских бюджетов.**



Николай Неврев. Бытовая сцена XVII века (Купец и товар). Начало 1890-х

## РЕФОРМЫ ИМПЕРАТРИЦЫ

Одной из наиболее заметных реформ Екатерины II в сфере налогообложения стало изменение системы налогов для купечества в 1775 году.

До реформы купцы платили:

- подушную подать;
- многочисленные частные и промысловые налоги (за право заниматься определенными видами торговли и промыслов).

Императрица заменила их на гильдейский сбор в размере 1% от капитала.

Купечество делили на три гильдии:

**первая** – капитал свыше 10 тыс. руб. Купцы первой гильдии могли вести заграничную торговлю и владеть морскими судами;

**вторая** – капитал от 1 до 10 тыс. руб. Купцы второй гильдии имели право владеть фабричными производствами и речными судами;

**третья** – капитал от 500 до 1 тыс. руб. Члены третьей гильдии занимались малой торговлей и ремеслом, содержали трактиры и постоянные дворы.

Реформы Екатерины II в области управления (секуляризация церковных земель, губернская реформа 1775 года, «Городовое положение» 1785 года) сопровождались перестройкой финансовой системы и усилением роли местных бюджетов.

Ключевые элементы:

- часть налогов и сборов закреплялась за городскими бюджетами;
- города начали получать право заимствования и размещения средств (появились первые заемные средства и проценты со вкладов, идущие в пользу городских бюджетов);
- усиливался финансовый контроль на местах.

## ПРОБЛЕМЫ СО СБОРОМ НАЛОГОВ

Несмотря на реформы, Екатерина II сталкивалась с типичными для XVIII века трудностями:

- Тяжесть подушной подати для крестьян. Рост ставок и неравномерное распределение нагрузки по сословиям приводили к хрониче-

Государство постоянно нуждалось в деньгах (войны, дворовые расходы, проекты модернизации), что подталкивало к повышению податей и расширению косвенного обложения. Это вызывало рост недоимок и требовало еще более жестких мер взыскания.

ским недоимкам и социальному напряжению. Для государственных крестьян подать выросла в 3,5 раза, что на фоне обесценения рубля делало ее крайне обременительной.

- Зависимость бюджета от косвенных сборов. Высокие питейные и соляные сборы были финансово выгодны, но вызывали жалобы населения и стимулировали уклонение, контрабанду, незаконное производство. Снижение соляного налога смягчило ситуацию, но потребовало искать другие источники доходов.

- Сложность администрирования. Распыление мелких сборов (с перевозов, рыбных ловель, лодок, городских услуг) создавали пространство для злоупотреблений и коррупции на местах, усложняли контроль и делали систему непрозрачной для плательщиков.

- Недоимки и необходимость постоянного «латания» дыр.

Государство постоянно нуждалось в деньгах (войны, дворовые расходы, проекты модернизации), что подталкивало к повышению податей и расширению косвенного обложения. Это вызывало рост недоимок и требовало еще более жестких мер взыскания.

- Неравномерность нагрузки между сословиями. Дворянство в значительной мере освобождалось от прямых налогов, в то время как крестьяне и городские низы несли основное бремя, это усиливало социальное расслоение и противоречия.

Екатерина II пыталась сделать налоговую систему более справедливой и упорядоченной, особенно для экономически активных слоев (купечества), но на уровне податных низов налоговое давление оставалось высоким. Ее нововведения в области косвенного налогообложения, гильдейских сборов и укрепления городских бюджетов задали направление, которое в XIX веке продолжили развивать ее преемники.



Владимир Маковский. На толкучем рынке в Москве. 1888 г.

# «ВСЕ, ЧТО ЕСТЬ В ПЕЧИ...»

**За какими консультациями можно обратиться к сотруднику налоговой службы? Ну, это смотря какой сотрудник... Начальник отдела работы с налогоплательщиками Межрайонной ИФНС России № 21 по Московской области Екатерина Ганжерли может рассказать вам очень много интересного и полезного о том, как делать пироги и печенья, куличи и торты, а также выводить закваску для выпечки собственного, а не «магазинного» хлеба.**



**– Екатерина Александровна, как люди серьезные, не забывающие о том, что «делу – время, а хобби – час», давайте начнем разговор с вашей основной работы: это вы выбрали себе профессию или, что называется, она выбрала вас?**

– Скорее, профессия выбрала меня. В мечтах у меня было стать адвокатом, юристом. Закончила юридический, поработала немного по специальности и поняла, что все это не так романтично, как мне представлялось. Та работа, которую мне поручали, была больше связана с приведением в порядок документов на собственность, взаимодействием с регистрирующими органами и тому подобное. Меня это немного, так скажем, «приземляло». Хотелось большего. Несколько моих знакомых работали в налоговой, и однажды один из них сказал: «Приходи к нам: у нас и интересно, и коллектив дружный». Я попробовала. Меня взяли в отдел работы с налогоплательщиками на очень интересную

должность – взаимодействие со СМИ. Мне в принципе нравилось общаться с людьми, помогать им. А ведь отдел работы с налогоплательщиками напрямую этим и занимается. К тому же до получения юридического образования я несколько лет работала фотографом, плюс год в газете – редактором компьютерной верстки. В общем, в налоговой я снова нашла себя.

**– Время вышло, час настал... Поговорим про хобби. Слышал, что в вашем увлечении кондитерским искусством «виноваты» не только ваша мама, но и папа...**

– Да, началось все с того, что еще в глубоком детстве, когда мама пекла ватрушки и пирожки, я брала у нее кусок теста и что-то, как мне казалось, интересное из начинки в него вкладывала. А мама любезно вместе со своими пирожками запекала и мое «творение». При этом все делали вид, что все у меня выходит хорошо и даже, в общем, вкусно.

А потом, когда мне было девять лет, нам в школе сказали, что будет пикник, и попросили, чтобы каждый ученик принес на него какую-либо сладость. Я рассказала об этом дома, и папа вызвался вместе со мной испечь чак-чак. За дело мы с ним взяли со всем упорством: нашли рецепт, сварили мед с сахаром, покрыли им наш чак-чак... На пикнике его попробовали многие и сказали, что получилось вкусно. Это меня вдохновило. А с папой мы еще и тульские пряники пекли.

Я сладкоежка, а в 90-е мы, прямо скажем, жили не очень богато, поэтому все вкусное надо было создавать своими руками. Готовить мне хотелось много. Да и интересно было! На полке у родителей стояла еще советских времен книжка, в которой я находила рецепты пирогов, тортиков... Это была практически энциклопедия кондитерского искусства. По ней я познавала разные виды теста, кремов и как все это можно сочетать. Когда мне исполнилось 13 лет и подружки пришли ко мне на день рождения, на столе у меня стоял свой торт. Может быть, был он и «не ах», но... Это было здорово! Это было интересно. К тому же подружки сказали, что получилось вкусно, что меня, конечно же, сподвигло на еще большие кулинарные «подвиги».



**– А как часто вы печете что-нибудь сейчас: исключительно к праздникам или не только?**

– Торты, конечно, только к праздникам: к дням рождения или каким-то важным датам в жизни моей, моих родных и близких. А такая выпечка, как пироги, пряники, печенья и другие сладости, – это все у меня происходит два, а то и три раза в неделю.

А еще я достаточно часто пеку хлеб.

**– Это вопрос отдельный: почему вообще возникло такое желание – печь хлеб? Вам не нравился тот, что в магазинах продается?**

– Все началось с того, что мне на день рождения подарили хлебопечку, и я стала пробовать те рецепты, которые к ней были приложены. Но очень быстро поняла, что мне хочется другого вкуса. Поняла, что хочу попробовать именно заквасочный хлеб.

Начала с выведения ржаной закваски. Вывела. Дальше пошел уже первый мой черный хлеб – бородинский. Получилось, на мой взгляд, вкуснее, чем в магазине. К тому же везде написано, что заквасочный хлеб еще и полезнее.

Но мне и этого показалось мало. Я еще и фруктовую закваску вывела, для того чтобы печь белый хлеб, потому что оказалось, что белый на закваске ржаной мне ни по вкусу, ни по своим качествам, что называется, «не зашел». Так что теперь у меня есть еще и вторая закваска – фруктовая, для белого хлеба. Я их подкармливаю, слежу за ними, как за домашними животными...

**– Любое хобби требует времени. Как вам удается его находить при вашей работе? И не мешает ли оно этой работе? А может быть, наоборот, помогает?**

– Оно очень сильно помогает моей нервной системе. Ведь четыре года назад, став начальником, я поняла, что это требует большой стрессоустойчивости, потому что необходимо одновременно решать сразу несколько вопросов. Многозадачность достаточно сильно подъедает человеческие ресурсы. А когда я занимаюсь выпечкой, работаю с тестом, моя «внутренняя батарейка» заряжается. Бывает, что начнешь после достаточно тяжелого дня замешивать тесто, погружаешься в этот про-

цесс и уже буквально через час понимаешь, что ты уже совершенно с другим настроением, с другим самоощущением: кажется, что стресс уходит, что ты можешь больше. И – да, работе это не мешает совершенно.

**– То есть представишь какого-то нерадивого подчиненного и... месишь его?**

– Нет, на самом деле мои подчиненные сегодня – это люди, с которыми я работаю уже много-много лет, некоторые из них были в свое время и выше меня по должности. Так получилось, что я стала над ними начальником. И у меня нет ощущения, что кто-то из подчиненных у меня нерадивый. Поэтому никакого «вымещения злости» на тесте у меня, конечно, нет.

**– Как оценивают ваше кулинарное творчество коллеги по работе, вы их балуете?**

– Иногда приношу им что-нибудь сделанное своими руками. Они радуются, просят принести еще. А когда у меня день рождения, я обязательно делаю для коллег торт. Они говорят, что ждут этого момента. Даже те, кто сладкое не любят. Я думаю, что это сближает нас еще больше.

**– А что из вашей выпечки больше всего нравится родным?**

– Супруг у меня, как это ни странно, очень любит куличи. И просит, чтобы они были минимум раз в месяц.

**– То есть день рождения, к сожалению, только раз в году, а Пасха не как у большинства соотечественников...**

– Да, пасхальные куличи у нас в доме частые гости. Или, например, рождественские имбирные пряники. Они у нас тоже не только рождественские – могут быть и на день весеннего равноденствия, и еще на какой-нибудь настоящий или «принудительно привязанный» к такому случаю праздник. Однажды мой крестник попросил на свой день рождения торт с кошаткой. Это было очень неожиданно. Целую неделю думала, как это сделать, каким будет торт по виду и по начинке. В итоге – смогла, справилась, мне очень интересно было этим заниматься, своего рода вызов самой себе. Но самое главное, что и крестник остался очень доволен.

**– Ну и последний вопрос как к профессионалу-налоговому. А та выпечка, которую вы готовите дома, налогами облагается?..**

– Если бы я на этом поприще еще и зарабатывала, то, конечно, был бы и налог на профессиональный доход. Но в данном случае единственный «налог», которым я облагаю всю свою выпечку, это мои просьбы ко всем обязательно оставить мне как минимум 13%. Чтобы я тоже успела попробовать...

“

*Если бы я на этом поприще еще и зарабатывала, то, конечно, был бы и налог на профессиональный доход. Но в данном случае единственный «налог», которым я облагаю всю свою выпечку, это мои просьбы ко всем обязательно оставить мне как минимум 13%. Чтобы я тоже успела попробовать...*



# СТО ОДИН МАРАФОН МАКСИМА ЧИВИЛЕВА



– Не могу для себя решить, какой вопрос хочется задать первым: «Правда ли – сто?» и «Зачем?» Думаю, что этот, второй, вам задавали не раз...

– Да, я действительно пробежал сто полноценных марафонов и действительно, как мне кажется теперь, потратил на это отдельную жизнь. В радости и в горе я всегда находил силы для того, чтобы не останавливаться на полпути и воплотить идею, кажущуюся для многих безумной, бесполезной и необоснованно затратной. Для многих, но не для меня. Я и сам долго думал о том, по силам ли мне вся эта затея, смогу ли? Сразу возникло очень много вопросов. Какие и где марафоны бежать? Как их вообще правильно бегают? Как начать книгу? Как ее закончить? Что в нее включать, а что нет? Сколько мне понадобится сил и времени, чтобы пробежать сто марафонов? Сколько буду кроить и перекраивать свою писанину? А хватит ли ума? Был и главный вопрос: насколько в этой книге стоит откровенничать? Ведь она не только о беге, но и о моих мыслях, личной жизни. Ответы на все эти свои вопросы я нашел лишь со временем, а на некоторые и вовсе спустя много лет.

– И все-таки, перефразируем Лао-Цзы: «Путь в сорок два километра сто девяносто пять метров, умноженных на сто, начинается с первого шага». Каким он был и что вас натолкнуло на мысль этот шаг сделать?

– Идея пробежать сто марафонов в разных регионах России и написать об этом книгу родилась после того, как я окончательно перешел из игровых видов спорта в бег. Произошло это в 2011 году в возрасте 35 лет. Надо сказать, до этого времени ни разу вообще даже не задумывался о том, что когда-либо смогу осилить хоть один марафон. Для меня это занятие казалось чем-то очень далеким и непостижимым. Но, как говорится в известной поговорке: «Глаза боятся, а руки делают».

– Тут, скорее, «глаза боятся, а ноги бегают...»

– Да, в моем случае свое дело сделали, скорее, не руки, а ноги. Дополнительных трудностей добавляло еще и то, что по своей сути в беге и в творчестве я всегда был дикарем: тренировался без тренера, а писал без соавторства и сторонней помощи. Никто меня ничему не учил, все происходило методом проб и ошибок. Таким образом, если для понимания того, как правильно бегают марафоны, мне понадобилось пару лет, то на поиски собственного авторского стиля в написании

Вообще-то сам Максим говорит, что марафонов он пробежал ровно сто, да и книга, которую он в итоге написал, так и называется – «100 МАРАФОНОВ длиной в жизнь».

Но разве эта книга, которая, кстати, никоим образом не похожа ни на «дневник спортсмена», ни на «пропаганду здорового образа жизни», сама по себе не является еще одним «марафоном» – результатом долгого и совсем не легкого пути? Пути, который автор сумел преодолеть, не сходя с дистанции.

Несмотря ни на какие трудности, обстоятельства, соблазны и вопросы, которые подбрасывает нам жизнь. Несмотря на то, что и основная его работа – на должности заместителя начальника отдела кадров, профилактики коррупционных и иных правонарушений и безопасности Межрайонной ИФНС России № 15 по Московской области – тоже требует и времени, и сил, и выносливости. А что касается вопросов, то мы их ему тоже подбросим...

книги ушли целые годы. Долгое время в моей голове бродили разные мысли о выборе основной смысловой нагрузки для общего сюжета книги. Многие из них так и не нашли своего пристанища. Изначально вообще даже подумывал сделать журнал для начинающих бегунов, в котором бы содержалась справочная информация о том или ином забеге и месте его проведения. С учетом того, что на одни и те же марафоны дважды ездить не планировал, затея казалась достаточно забавной. Но как только начал замечать, что марафоны, которые пробегал, стали пропадать в календаре забегов России на последующие годы, то эта затея растаяла. Кому нужен справочник по тому, чего уже нет?

Со временем я понял, что основным смыслом книги должна все же стать сама идея совмещения воедино сразу трех составляющих: путешествия, творчества и спорта. В более широком значении это попытка культивирования идеи выбора и свободы, которые есть практически у каждого человека. Вкладываясь во все с душой, получаешь комплексное личностное развитие: благодаря путешествиям идет познание городов, природы, интересных мест, знакомство с новыми людьми; благодаря всепогодному и всепогодному марафонскому бегу организм получает физическую и психологическую закалку, укрепляется сила воли; благодаря творческому процессу постоянно генерируются новые интересные идеи, идет работа мозга. Если мне удастся нужным образом рас-

крыть свою идею, то для вас она может стать хорошим энергетиком, мотивирующим к действию. И совсем не обязательно начинание может быть связано с желанием попробовать свои силы именно в марафонском беге. Положителен уже сам приход к мысли о том, что для обретения того самого комплексного личностного развития необходимо всегда трудиться, искать и находить себя в жизни, ставить хоть какие-то цели и достигать их. Ведь очевидно, что ни к чему не устремленный пустой человек никому и никогда не будет интересен. И самому себе тоже.

**– Сейчас выходит много книг «мотивирующих» и «обучающих», что-то вроде «Как заработать миллион», причем долларов, а не проблем; «Как похудеть за десять дней на двадцать килограммов» и даже, простите за не мной придуманное, а реальное название, «Как разговаривать с мудаками». Вашу книгу можно отнести к этой категории?**

– Нет, никаких нравоучений! В книге нет ни каких-то «указаний», ни «преподавательского тона». Да и вообще – чтобы хорошо учить, надо хорошо учиться самому и делать это профессионально. Но ни в марафонском беге, ни в творчестве я не профессионал, я любитель. То, чего мне удалось достичь, стало возможным, прежде всего, за счет собственной целеустремленности и дисциплинированности. Так что книгу мою можно

“

*Идея пробежать сто марафонов в разных регионах России и написать об этом книгу родилась после того, как я окончательно перешел из игровых видов спорта в бег. Произошло это в 2011 году в возрасте 35 лет. Надо сказать, до этого времени ни разу вообще даже не задумывался о том, что когда-либо смогу осилить хоть один марафон. Для меня это занятие казалось чем-то очень далеким и непостижимым. Но, как говорится в известной поговорке: «Глаза боятся, а руки делают».*



“

*Я понял, что окружающий нас мир – это удивительный источник энергии, полный высоких природных вибраций. Правильное их восприятие необходимо для физического и душевного здоровья. Начал видеть и ценить то, чего раньше не видел и не ценил! Можно ли это назвать тем, что я прибежал сам к себе? Наверное, да.*



и читать легко и спокойно, потому что она ни к чему не обязывает и ни с какими убеждениями других людей не спорит. Она просто предлагает взглянуть на жизнь под определенным углом.

– Одна из житейских мудростей гласит: «От себя не убежишь». Но есть и люди, которые не просто думают, а на собственном опыте знают и других уверяют, что занятия спортом, бегом – не обязательно марафонским – реально помогают собраться, «прибежать к себе».



– Мой марафонский путь был начат на фоне трудностей в личной жизни. И если поначалу я старался не обращать внимание на окружающую меня действительность, то потом, наоборот, начал учиться видеть эту действительность, но в тех тонах и красках, которые исходят от великого мироздания, а не от рук человеческих. Благодаря бегу и, в частности, многочисленным горным марафонам по всей стране стал обращать внимание на смену времен года, дыхание природы и заново влюбляться в жизнь! Я понял, что окружающий нас мир – это удивительный источник энергии, полный высоких природных вибраций. Правильное их восприятие необходимо для физического и душевного здоровья. Начал видеть и ценить то, чего раньше не видел и не ценил! Можно ли это назвать тем, что я прибежал сам к себе? Наверное, да.

Ко мне пришла вера в Бога и собственные силы. А с ней и понимание того, что любая черная полоса сменяется белой, что после самой темной ночи наступает самый яркий рассвет, что жизнь – это всегда борьба! На самом деле в жизни больше сдавшихся, чем проигравших. А человек сдаваться не должен. Ни при каких обстоятельствах. Даже если его совсем покинут силы и он упадет на землю, то последнее, что он должен сделать, – лечь головой в направлении своей цели, выбирая жизнь! Наш организм имеет огромный запас энергии, и, если сознание не поразил страх, он выдержит все!



## ЕДИНЫЙ ДОКУМЕНТ УЧЕТА



С 2026 года **единый документ** о постановке на учет в налоговом органе – **выписка**

С 1 января 2026 года свидетельство о постановке на учет в налоговом органе **упраздняется**.

Для физических лиц постановку на учет подтверждает **выписка из Единого государственного реестра налогоплательщиков**.

**Выписка из реестра налогоплательщиков подписывается усиленной квалифицированной электронной подписью и равнозначна выписке на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица и заверенной печатью налогового органа**



Заявление физического лица о постановке на учет в налоговом органе также можно направить в инспекцию в электронной форме с использованием единого **портала госуслуг**.



Такое заявление подписывается усиленной неквалифицированной электронной подписью, которую можно бесплатно создать в мобильном приложении **«Госключ»**.

**В течение пяти дней выписка будет готова**



**Выданные до 01.01.2026 свидетельства менять не придется, они сохраняют свою силу**

Наряду с выпиской из реестра налогоплательщиков постановку на учет или снятие с учета в налоговом органе российской или иностранной организации, индивидуального предпринимателя подтверждают:

- выписка из ЕГРЮЛ (Единого государственного реестра юридических лиц);
- выписка из РАФП (государственного реестра аккредитованных филиалов, представительств иностранных юрлиц);
- выписка из ЕГРИП (Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей).

По итогам процедур постановки на учет или снятия с учета в налоговом органе, начатых до 1 января 2026 года и не законченных по состоянию на эту дату, вместо свидетельств и уведомлений будут **выдаваться выписки**.

Узнать свой ИНН и получить выписку можно на сайте ФНС России, воспользовавшись сервисом **«Сведения об ИНН физического лица»**.

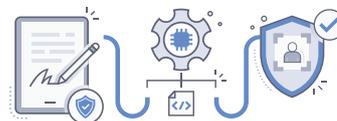


**Электронная выписка из ЕГРН содержит** данные о фамилии, имени, отчестве, дате рождения идентифицируемого лица и ИНН.



Но следует иметь в виду, что **отсутствие копий** подтверждающих документов при направлении заявления почтой может значительно **продлить срок получения выписки**.

Информацию, указанную в заявлении, должны подтвердить регистрирующие органы, и только после этого будет осуществлена постановка на учет.



**Если нужна выписка из реестра налогоплательщиков в отношении ребенка**, то в дополнение к заявлению и паспорту родителя понадобятся также свидетельство о рождении ребенка и документ, подтверждающий регистрацию ребенка по месту жительства.



**Дети, достигшие 14 лет, могут обратиться за выпиской самостоятельно**



## УФНС России по МО

Общественный совет при УФНС России по МО  
на базе информационной площадки открытого диалога  
Московского областного отделения Российского  
союза налогоплательщиков

## ЦИКЛ ПРАКТИЧЕСКИХ КОНФЕРЕНЦИЙ

# ОНЛАЙН- УНИВЕРСИТЕТ НАЛОГОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

### МИССИЯ

организация взаимодействия  
власти и общества по вопросам  
налогообложения

### СПИКЕРЫ

представители УФНС России по МО

Подписывайтесь



### ГОСТИ

комитет по бюджету, финансовой,  
экономической политике,  
инвестиционной деятельности  
и предпринимательству Московской  
областной Думы

### СЛУШАТЕЛИ

налогоплательщики, репрезентанты  
бизнес-сообщества, индивидуальные  
предприниматели, собственники  
бизнеса, самозанятые, директора,  
юристы, бухгалтеры, руководители  
общественных организаций

БУДЬТЕ В КУРСЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ